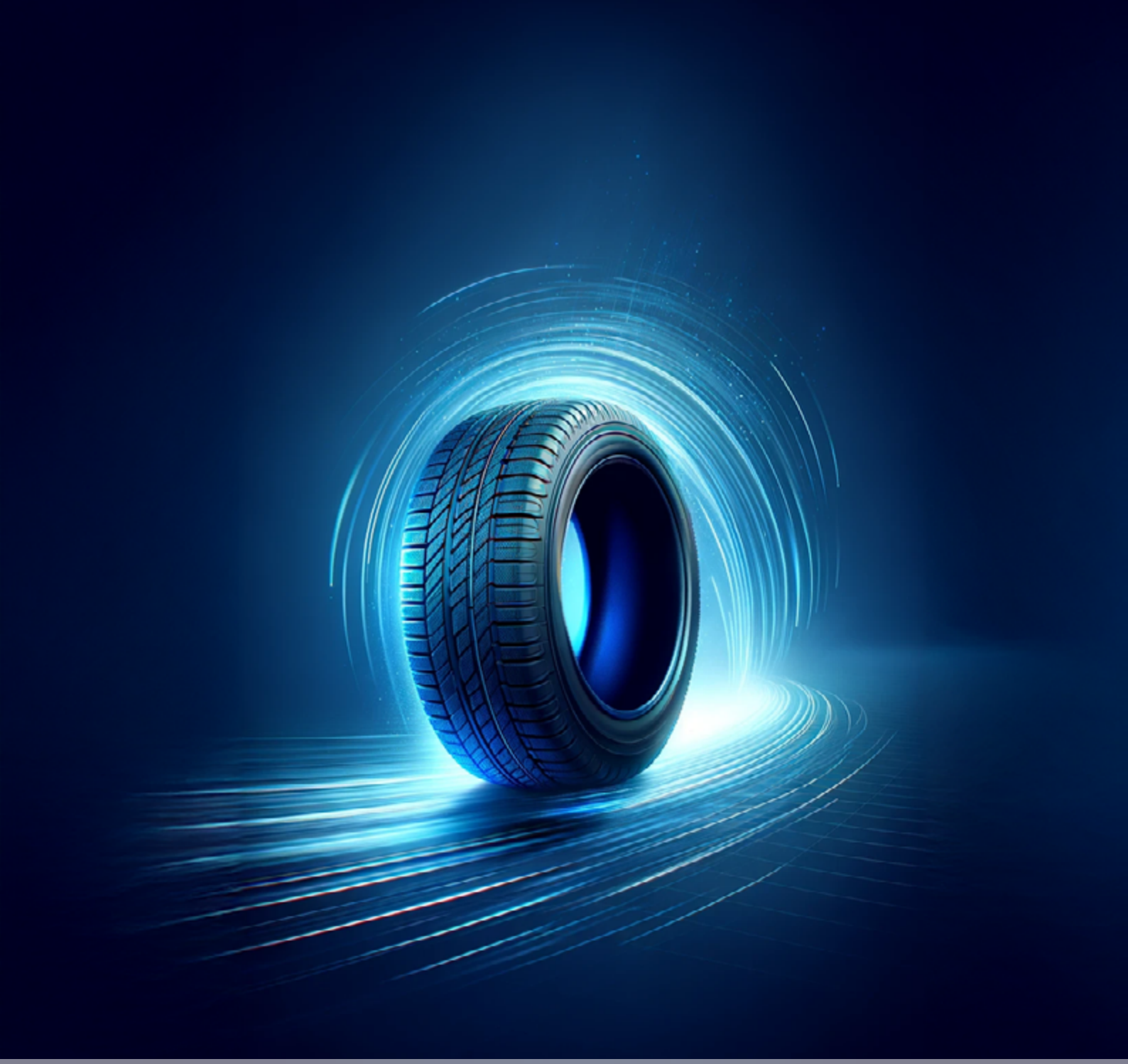
İklim Geçiş Planı 2024



BRİSA

İçindekiler

Bölüm	Başlık	Sayfa
01	**Giriş**	04
	Rapor Hakkında	06
	CEO Mesajı	07
	Brisa Hakkında	08
	Rakamlarla Brisa	12
	Markalar, Ürünler, Servisler	13
	Köşetaşları	14
02	**Yönetişim**	16
	Brisa'nın İklim Değişikliğine Yaklaşımı	18
	İklim Değişikliği Yönetim Yapısı	19
	İklimle İlgili Sorumluluğa Sahip Üst Yönetim Kadroları	22
03	**Net Sıfır Stratejisi, Politika Katılımı, Değer Zinciri Katılımı, Düşük Karbon Girişimleri**	24
	Strateji	26
	Brisa'nın Stratejisi	30
	Stratejik Dayanıklılık	40
	Dekarbonizasyon Stratejisi	43
04	**Risk Yönetimi**	48
	Risk ve Fırsatların Yönetim Süreci	50

Rapor Sahibi:
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
www.brisa.com.tr

Raporlama Danışmanı:
Metsims Sustainability Consulting
www.metsims.com

Bölüm-1: Giriş

RAPOR HAKKINDA

Çağımızın karşı karşıya olduğu en büyük mücadelelerden biri iklim değişikliğidir. Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change; IPCC) ve Paris Anlaşması tarafından da ortaya konduğu üzere 1,5°C hedefi bu mücadelenin kilit unsurlarından birini oluşturmaktadır. Küresel sıcaklık artışının, sanayi öncesi seviyelerin 1,5°C üzeri ile sınırlandırılması, iklim etkilerinin azaltılması, hassas ada ve kıyı bölgelerinin korunması, biyoçeşitlilik ve ekosistemlerin dengede tutulması açısından çok önemlidir. Bu kapsamda, IPCC ve Paris Anlaşması 1,5°C'ı yaşamın muhafazası için kritik eşik olarak tanımlamakta, dünya ve insanlık için sera gazı emisyonlarının azaltılmasını önererek, tüm aktörleri çabaya davet etmektedir.

Bu çabanın paydaşlarından biri olarak, biz de iklim değişikliği ile mücadele kapsamında çevresel, sosyal ve yönetişimsel parametrelerle uyumlu olarak eylemlerimizi kurgulamakta ve çalışmalarımızı takip etmekteyiz. Bu rapor söz konusu eylemlerin yansıması olan iklim geçiş planımızı şeffaf ve kapsamlı olarak paydaşlarımıza aktarmaktadır. Raporumuz CDP (Carbon Disclosure Project; Karbon Saydamlık Projesi) ve TCFD'nin (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures; İklimle Bağlantılı Finansal Görev Gücü) teknik notlarımı referans almakta ve faaliyetlerimizi sorumlu bir perspektifle ortaya koymaktadır.

CEO'nun MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Brisa olarak İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) tavsiyeleri ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) teknik notları ile uyumlu ilk raporumuzu sunmaktan büyük bir gurur duyuyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörde öncü bir oyuncu olarak, iklim krizinin yaşam üzerindeki etkisini yakından takip ediyor, iş süreçlerimizde sürdürülebilir çözümleri her zaman önceliklendiriyoruz. Lastik sektörü üretim bağlamında toplam sera gazı emisyonlarının yaklaşık %2'sinden sorumlu ve bu emisyonların önemli bir kısmı tedarik zinciri kaynaklı. Brisa bu güne kadar üretim süreçlerinden kaynaklı emisyonlarını azaltmak için birçok başarılı adım attı. Şimdi de tüm değer zincirimizde yaratacağımız dönüşümün 2050 net sıfır hedefimize ulaşmamızda önemli bir fırsat teşkil edeceğine inanıyorum.

Değer zincirimize odaklandığımız 2023 yılında, tedarik zincirimizde de emisyon azaltımını hedefledik, satın alınan mal ve hizmetleri kapsayan emisyonlarımızın %79'una karşılık gelen tedarikçilerimizin 2028 yılına kadar bilim temelli hedeflere sahip olacağını taahhüt ettik. Yenilenebilir elektrik kullanımının artırılması, tek kullanımlık plastik kullanımının minimize edilmesi, enerji verimliliğini merkeze alan sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında tedarikçilerimize de rehberlik etmeyi projelendirdik.

Geçtiğimiz yıllar içinde iklim değişikliğinin etkilerine dair güçlü değerlendirmelerimizle, iklim krizine dirençli süreç ve yapılar inşa edebilen bir stratejik planlama ve risk yönetimi yaklaşımı geliştirdik. Karbon nötr yolculuğumuzda yerelde ve globalde tüm ortaklarımızla birlikte eylemlerimizin sektörümüzün sürdürülebilirlik yolculuğunda bir kilometre taşı teşkil etmesi motivasyonu ile ilerliyoruz.

Bu bağlamda yaptığımız ve yapacağımız eylemleri siz değerli paydaşlarımızla paylaşmaktan mutluluk duyuyor, sürdürülebilirlik alanında ülkemize ve dünyaya örnek olacak çalışmalarımıza kararlıkla devam ediyoruz.

Haluk Kürkçü
Genel Müdür

Haluk Kürkçü
Genel Müdür

Karbon nötr yolculuğumuzda yerelde ve globalde tüm ortaklarımızla birlikte eylemlerimizin sektörümüzün sürdürülebilirlik yolculuğunda bir kilometre taşı teşkil etmesi motivasyonu ile ilerliyoruz.

BRİSA HAKKINDA

Bölüm-1
Giriş

Bölüm-2
Yönetişim

Bölüm-3
Strateji

Bölüm-4
Risk ve Fırsatlar

1977 yılında Lassa Lastikleri'nin kurulması şirketimizin temellerini atarken; 1988 yılında Sabancı Holding ve Bridgestone Corporation arasında başlayan ortaklık ile kurumsal yolculuğumuz başlamıştır. Bugün geldiğimiz noktada Brisa, Türkiye lastik sektöründe örnek ürün ve hizmetleriyle yerel pazara öncülük etmekte ve Avrupa'nın en büyük lastik üreticilerinden biri olarak global pazarda da gücünü ortaya koymaktadır.

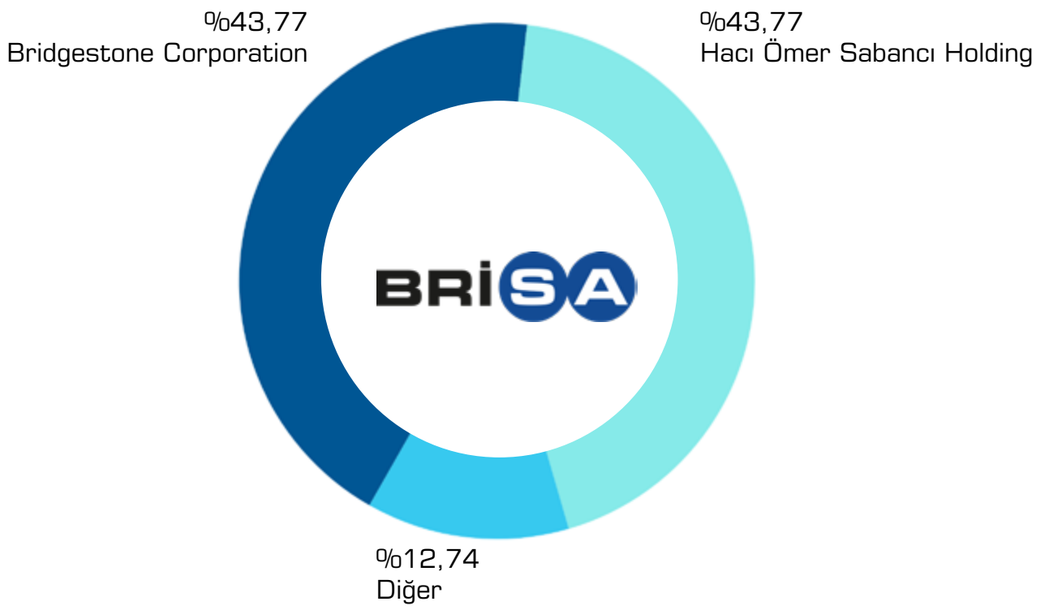
Brisa, portföyünde 1.800 farklı lastiğe ev sahipliği yapmaktadır. Bridgestone, Lassa Tyres ve Dayton markaları altında binek araçları, hafif ticari araçlar, otobüsler, kamyonlar, tarım araçları ve hafriyat makineleri için özel olarak tasarlanmış lastikler üretilmektedir. Ayrıca Kinesis markası altında endüstriyel araçlar için uluslararası standartlara uygun, yüksek güvenlik ve kaliteye sahip lastikler, Firestone markası altında zirai lastikler ve Bridgestone motosiklet lastikleri pazara sunulmaktadır. Bu çeşitlilik Bandag kaplama markası, Lastiğim tabelalı satış noktaları, Otopratik ve Propratik servis noktaları, Lastik.com.tr alternatif satış kanalı, Arvento araç takip sistemi, Profleet filo lastikleri ile desteklenmekte ve İzmit ve Aksaray tesislerimizden alınan güç, sektördeki ilerleyişimize yön vermektedir.

İzmit Üretim Tesisi'ndeki 361.000 m^2'ye ulaşan kapalı alan ile dünyanın en büyük; Bridgestone'un ise en önemli üretim merkezlerinden biriyiz. 300 milyon dolarlık yatırımla 952.000 m^2 alan üzerine kurulan Aksaray Tesisi, sektörümüzde 4.0 teknolojisine sahip, akıllı uygulamalara ev sahipliği yapan ilk fabrikadır. Bu kapsamda Bridgestone'un sahip olduğu yüksek teknoloji ve uzmanlığını bir araya getiren tesisimiz, verimli, çevre dostu, kaliteli ve yüksek performanslı ürün ve hizmetleri paydaşlarımızla buluşturmaktadır. Tesisimizde gerçekleştirilen enerji tasarrufu uygulamaları, tam otomatik transfer sistemleri, sanal gerçeklik ve ileri veri analitiği ile çözüm sunulan akıllı makineler, sektörüne rol model olan sürdürülebilir yatırımlarımızın önemli çıktılarıdır.

Brisa'nın sürdürülebilirlik yolculuğu, ana hissedarlarından Bridgestone'un 2005 yılında, 2020 yılı için sera gazı emisyonlarında azaltım hedefleri belirlemesi ile hız kazanan bir süreçtir. Bridgestone'un izlediği karbon nötrlüğü odağında tutan, döngüsel ekonomiyi benimseyen ve doğal kaynakların muhafazasına dayanan sürdürülebilirlik stratejisi sektörde öncü bir sürdürülebilirlik hamlesi olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu hamlenin getirdiği vizyonun Brisa tarafından sahiplenilmesi ile kuruluş, 2005 yılı itibarıyla sera gazı emisyonlarını takip etmeye başlamıştır. Ardından emisyon azaltıma dair hedefler belirlenerek, aksiyon planları tanımlanmıştır. 2021 yılında ise belirlenen hedefler SBTi (Science Based Targets Initiative, Bilimsel Tabanlı Hedefler Girişimi) tarafından onaylanmıştır. SBTi onayı ile Brisa, Türkiye'deki ilk 1,5°C uyumlu emisyon azaltım hedeflerine sahip kuruluş olma gururunu yaşarken, mevcut sürdürülebilirlik vizyonunu değer zinciri boyunca dönüşüm motivasyonu ile ileri taşıma kararı almıştır.

Böylece 2023 yılında tedarikçilerin de SBTi uyumlu emisyon azaltımı gerçekleştirmeleri kurumsal bir hedefe dönüştürülmüş ve Brisa'nın SBTi hedefleri güncellenmiştir.

Brisa hedeflerine doğru ilerlerken iklim değişikliği ile ilgili risklerini farkındalıkla yönetmekte, fırsatlarını çeşitlendirerek, onlardan en optimize şekilde yararlanmayı önceliklendirmektedir. Bu bağlamda, etkin yönetişim mekanizmaları ile mali riskleri mümkün mertebe bertaraf etmekte, sürdürülebilirlik stratejisi ile iklim değişikliğine uyumu merkezinde tutmakta ve iklim geçiş planı ile kısa, orta ve uzun vadeli eylemlerini şekillendirmektedir. Tüm bu süreçte sorumlu tüketim ve satın alma pratiklerine sadık kalmayı taahhüt ederken, operasyonel kararlarını iklim geçiş planıyla teması koruyarak oluşturmaktadır.



Şekil 1. Ortaklık Yapısı

Eylemler

KARBON AYAK İZİ YÖNETİMİ

Bütüncül ve geniş açılı bir yaklaşımımızla 2005 yılından bu yana sera gazı emisyonlarımızı periyodik olarak hesaplıyoruz

Uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerimizi Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative) tarafından onaylatarak, doğa ve insan için üzerimize düşen sorumluluğu alıyoruz.

SU YÖNETİMİ

Aksaray fabrikası ton üretim başına su çekimini 2019 yılına göre 2023 yılında %63 azaltımı başardı.

Tedarikçilerimiz ve bayilerimiz başta olmak üzere tüm değer zincirimizi kapsayacak su yönetimi politikası yayınladık ve hedefler belirledik.

Brisa İzmit fabrikasında 2008 yılından bu yana gerçekleştirdiği çalışmalarla kuyu suyu tüketiminde 2023 yılında %79 azaltım sağladı.

MBR membran filtre teknolojisi ile filtreleme sisteminin atıklarını, %95 verimle su döngüsüne tekrar kazandırıyoruz.

EMİSYON AZALTIM VE YENİLENEBİLİR ENERJİ

2020 yılına göre, 2023 yılında sera gazı emisyonlarını %31 azalttık.

2023 yılında yenilenebilir enerji(elektrik) kullanımını %53'e çıkardık.

Aksaray üretim tesisinde 3.5 MW kapasiteli GES kurduk.

IOT ile çalışan Akıllı ısıtma sistemleri, LED aydınlatmalar, ısı pompası sistemleri, verimli kompresör projeleri, yenilebilir enerji tedariği ile son iki yılda 40.000 ton üzerinde sera gazı salımını engelledik.

Akıllı bina konseptindeki LEED Gold sertifikalı Brisa Akademi ve Müze'de, yeşil bina konsepti ile enerji ihtiyacının yaklaşık %25'lik bölümünü üretebiliyoruz.

ATIK YÖNETİMİ

2023 yılında ofis faaliyetlerinden kaynaklı tek kullanımlık plastiği sıfırladık.

Proses hurdasının malzeme geri dönüşümü için İzmit üretim tesisinde geri dönüşüm prosesi kuruldu ve bakanlıktan yetki alındı. Böylece proses atığından iki farklı yarı mamül ürün elde edilerek döngüsel ekonomiye kazandırılıyor.

İkincil plastik ambalajların kaynağında geri dönüştürülmesi için İzmit üretim tesisinde geri dönüşüm prosesi kuruldu ve bakanlıktan yetki alındı. 2023 yılında ikincil plastik ambalajların %100 kaynağında dönüşümünü sağlandı.

Yemekhanelerimizde oluşan yıllık 300 ton organik atığı 60 ton gübreye dönüştürüyoruz.

DÖNGÜSEL EKONOMİ

Bandag lastik kaplama hizmetleriyle kaliteli malzeme ve doğru üretim koşullarıyla doğal kaynakları koruyor, filoların lastik maliyetlerinde %40'a varan tasarruf sağlıyoruz.

BİYOÇEŞİTLİLİK

Ağaçlandırma, STK ve okul işbirlikleri, farkındalık artırıcı çalışmalarımızla Bridgestone'nun biodiveristy programında 5. kez gold alanında değerlendirildik. Ormanlaştırma projelerimiz ile 20.000'in üzerinde ağacı toprakla buluşturarak biyoçeşitliliğe katkımızı sunuyoruz.

RAPORLAMA

2015 yılından itibaren CDP'ye raporlama yapıyoruz ve 2023 yılında hem iklim değişikliği,güvenliği ve tedarikçi etkileşimi kategorilerinde Global A listesindeyiz.

2021 yılından itibaren raporlama yaptığımız Refinitiv değerlendirmesinde A seviyesindeyiz.

2017 yılından bu yana katıldığımız EcoVadis değerlendirmesinde altın statüdeyiz.

Hedefler

2028	2030	2050
%79 SBT Tedarikçi Katılımı	%56 Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyon Azaltımı	Net Sıfır Hedefi
	%100 Yenilenebilir Elektrik	%100 Sürdürülebilir Malzeme Kullanımı
	%40 Sürdürülebilir Malzeme Kullanımı	
	İzmit üretim tesisinde, 2008 yılına göre 2030 yılında yeraltı su çekimini %85 azaltımı	
	Aksaray Tesisi'nde Su Çekiminde %70 Azaltım	

Değerlendirme Sertifikasyonlar

Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2023'de hem "İklim Değişikliği" hem de kategorisinde "Su Güvenliği" kategorisinde "Global A Listesi"nde yer aldık. Ecovadis'te Altın Madalya ile ödüllendirildik.

Refinitiv'de dünya lastik endüstrisinde 1.sırada, 260 şirketin yer aldığı küresel otomotiv kategorisinde ise 3. sırada yer aldık.

"Emisyon Azaltım Hedefleri" projesi ile TOBFED tarafından verilen Sürdürülebilir Gelecek Ödülü'ne layık görüldük.

RAKAMLARLA BRİSA

Bölüm-1
Giriş

Bölüm-2
Yönetişim

Bölüm-3
Strateji

Bölüm-4
Risk ve Fırsatlar

2
tesis:
İzmit ve
Aksaray

3000+
çalışan

1200+
yerelde
satış noktası

88
ülkeye ihracat

6000+
globalde
satış noktası

1.55M
dolar yatırım
(30 yılda)

Genel Merkez
Fabrika

MARKALAR ÜRÜNLER SERVİSLER

Lastik Markaları

BRIDGESTONE | LASSA | DAYTON | KINESIS

Kaplama Markaları

bandag | PROTREAD by Bandag

Mobilite Markaları

arvento Mobile Systems

Akıllı Servisler

profleet | PROBOX | TMP+ TIRE MANAGER PROGRAM | LASTİK OTELİ
mobilfix | ASPECTS+ FLEET ANALYSIS | DİJİTALFİLO

Ürünler

- Tüketici lastikleri (PSR, UHP, 4x4, RFT, LT)
- Tarım Makinaları Lastikeleri (Bias, radial)
- Ticari Araç Lastikleri (TBR, LSR)

> Türkiye'nin 1,
> Avrupa'nın 6. büyük lastik üreticisi

KÖŞETAŞLARI

Bölüm-1
Giriş

Bölüm-2
Yönetişim

Bölüm-3
Strateji

Bölüm-4
Risk ve Fırsatlar

1977
İlk üretimimiz gerçekleştirildi.

1979
Türkiye'de ilk kez çelik kuşaklı radyal binek lastiği üretimi yapıldı.

1980
Türkiye'de ilk defa radyal kar lastiği üretildi.

1985
Avrupa Ekonomik Komisyonu (E.C.E) regülasyonlarına göre onaylı Türkiye'nin ilk lastikleri üretildi.

1988
Bridgestone ortaklık kuruldu.

1993
İlk ulusal kalite ödülü alındı.

1996
BS 7750 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

2000
Lastik pazarında bir ilk olan "Yol Yardımı Hizmeti" hayata geçirildi.

2004
Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi'nin yeni versiyonu olan ISO 14001 belgesi alındı.

2005
Karbon ayak izi hesaplanmaya başlanarak, 2020 yılına ilişkin uzun vadeli emisyon hedefleri koyuldu.

2008
Su ayak izi hesaplanmaya başlanarak, 2020 yılına ilişkin ilk uzun vadeli su azaltım hedefi koyuldu.

2010
Bandag hisseleri satın alındı.

2012
CDP iklim raporlamasına katılım gösterildi.

2013
ISO 14064 &ISO14046 doğrulaması gerçekleştirildi.

WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ile "Turnalar Hep Uçsun" projesine başlandı.

Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imzacı olundu.

2014
GRI A+ seviyesinde sürdürülebilirlik raporlaması gerçekleştirildi.

Brisa Akademi ve Müze binalarımız ile LEED Gold sertifikasına layık görüldük.

2015
CDP su raporlamasına katılım gösterildi.

İzmir tesisinde sıfır depolanan atık uygulaması hayata geçirildi.

Güneş enerjisi kullanan Solar Impulse'ın Türkiye resmi partneri olundu.

2023
SBTi Tedarikçi Katılım Hedefi belirlendi ve yeniden CDP İklim ve Su Güvenliği raporlamasında küresel liderler arasında yer alındı.

2022
Sürdürülebilirlik yönetişim modeli güncellendi. CDP İklim ve Su Güvenliği raporlamasında küresel liderler arasında yer alındı.

2021
2050 net sıfır emisyon hedefi açıklandı.

Kısa dönem hedefleri için SBTi onayı alındı. Sürdürülebilir hammadde kullanımına dair hedefler belirlendi.

İş Dünyası Plastik girişimi ile iş birliği kurularak plastik azaltım taahhüdünde bulunuldu.

2019
Bridgestone biyoçeşitlilik programı başlatıldı.

ISO 50001 sertifikası alındı.

CDP Tedarikçi Katılımı raporlamasında küresel liderler arasında yer alındı.

2018
Aksaray'da akıllı teknolojilerle donatılmış ikinci fabrika faaliyete başladı.

2017
Ecovadis'te Altın Madalya ile ödüllendirildik.

2016
CDP iklim &Su raporlamalarında Türkiye liderliği ile ödüllendirildik.

"Lassa Sevdamız Toprak, Geleceğimiz Ortak" projesi gerçekleştirildi

Bölüm-2: Yönetişim

TCFD TARAFINDAN TAVSİYE EDİLEN YÖNETİŞİM BEYANLARI	
a. Yönetim kurulunun iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin gözetimini açıklayınız.	CDP C.1.1a; C1.1.b
b. İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve yönetilmesinde yönetimin rolünü açıklayınız.	CDP C1.2; C1.2a; C1.3a; C.3.1

BRİSA'nın İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE YAKLAŞIMI

CDP
C1.1b, C3.1

Bölüm-1
Giriş

Bölüm-2
Yönetişim

Bölüm-3
Strateji

Bölüm-4
Risk ve Fırsatlar

İklim krizi ve etkilerine dair gereken aksiyonları almak ve bu aksiyonların takibini gerçekleştirmek kuruluşumuzun en önemli önceliklerindendir. Brisa olarak eylemlerimizin temeline yerleştirdiğimiz sürdürülebilirlik anlayışı çerçevesinde, faaliyet gösterdiğimiz alanların ve coğrafyaların tamamında kurumsal prensiplerimizi, sürdürülebilirlik parametrelerini kapsayacak şekilde yapılandırmaktayız. İklim değişikliği anlayışımızı, iştiraki olduğumuz Sabancı Holding ve hissedarımız Bridgestone Corporation'ın sürdürülebilirlik yaklaşımı rehberliğinde belirlemekte, bu rehberliği sektördeki "öncü aktör" rolümüzün getirdiği sorumluluk ile harmanlayarak, sürdürülebilirlik alanında da lider olma hedefini benimsemekteyiz. Bu bağlamda sürdürülebilirlik ve iş stratejimizi bütüncül bir yapı olarak ele almakta ve sürdürülebilirliği kurumsal kültürümüzün parçası olarak konumlandırmaktayız.

İklim geçiş planımız kapsamında sürdürülebilirlik stratejimiz 3 temel alan üzerinde kurgulanmıştır. "Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş", "Düşük Temaslı Ekonomiye Geçiş" ve "Kültürel ve Sosyal Dönüşüm" olarak belirlediğimiz bu alanlarda risk ve fırsatlarımız belirlenerek, ilgili tanımlamalarımız gerçekleştirilmiştir. Ardından risk ve fırsatlara dair alınması gereken aksiyonlar ortaya konmuş ve bu aksiyonların BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile bağlantılı olarak değerlendirilmesi ve eyleme geçirilmesi sağlanmıştır.

Risk ve fırsat yönetimi anlayışımız gereğince, çevresel, sosyal ve ekonomik etki yaratan unsurlar tedarik zinciri, müşteriler, bayiiler ve hizmet süreçleri kapsamında incelenmektedir. Etkin bir süreç yönetimi için eş zamanlı olarak regülasyonlar takip edilmekte, süreçlerimize entegre edilebilecek teknolojik gelişmeler izlenmekte ve sürdürülebilir finans açısından olası fırsatlar analiz edilmektedir. Böylece şeffaflık, dürüstlük, sorumluluk ve hesap verilebilirlik ekseninde şekillenen adımların, ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu olarak atılması sağlanmaktadır. Tüm bu süreçte çift yönlü bir iletişim benimsenerek paydaşlarımız da sürece entegre edilirken, performansımız objektif bir bakış açısı ile denetlenmekte ve iklim değişikliğine dair en etkin yönetimin ortaya konması odağa alınmaktadır.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ YÖNETİŞİM YAPISI

CDP
C1.1a; C1.1b

YÖNETİM KURULU

Kuruluşumuzda Yönetim Kurulu Başkanı, iklimle ilgili konuların yönetiminde en yüksek yetkiye sahiptir. Yönetim Kurulu Başkanı, sürdürülebilirlik vizyonun şekillendirilmesinden, uzun vadeli iklim stratejileriyle ilgili politikaların oluşturulmasından ve iklim geçiş sürecine dair yönetim faaliyetlerinin denetlenmesinden sorumludur. Kuruluşumuzda 2021 yılında, Yönetim Kurulu Başkanımızın liderliğinde Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının %56 azaltımı ve Kapsam 3 emisyonları için satın alınan mal ve hizmetler kaynaklı emisyonların %79'unu kapsayacak şekilde tedarikçilerin bilim temelli hedefe sahip olacağını hedef belirlenmiştir. Bu hedefler için baz yıl 2020, hedef yıl 2030 olarak tanımlanırken; her iki hedef de 2021 yılında Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmıştır. Buna ek olarak uzun vadeli hedef kategorisinde, 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefimiz açıklanmıştır.

Bu süreçte, hedeflerimize ulaşmayı kolaylaştırmak ve süreci daha etkin geçirmek adına organizasyonel yapımız Yönetim Kurulumuzun öngörülerine dayanarak güncellenmiştir. Yenilenen rol ve sorumluluklar kapsamında Yönetim Kurulu Başkanımızın talimatıyla 2022 yılında CEO'ya bağlı Sürdürülebilirlik ve İş Geliştirme Direktörlüğü kurulmuştur. Direktörlük, Görev Güçleri'nin faaliyetlerini incelemekte ve elde ettiği sonuçları Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından alınan aksiyonlar ise Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Kurumsal Yönetişim Komitesince değerlendirilmekte ve değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır. Bu doğrultuda, her üç ayda bir gerçekleştirilen toplantılarla Yönetim Kurulu iklimle ilintili yatırımları, şirket birleşmelerini ve satın almaları, hedefleri ve hedeflerde katedilen ilerlemeyi, riskleri, karbonsuzlaşma ve verimlilik eylemlerini tartışmaya açmakta ve kuruluşun iklim stratejisine yön vermektedir.

ÜST DÜZEY YÖNETİM EKİPLERİ ve SORUMLULUKLARI

Brisa'nın iklim değişikliği stratejisinin üst yönetim seviyesince sahiplenilmesi yaklaşımının sonucunda destekleyici bir unsur olarak Kıdemli Liderlik Ekibi (Senior Leadership Team, SLT) oluşturulmuştur. SLT iklim değişikliği azaltım ve uyum faaliyetleri de dahil olmak üzere tüm kurumsal faaliyetlerin yürütülmesinden sorumludur. Brisa Yönetim Kurulu tarafından bilgilendirilen SLT'ye aynı zamanda Yönetim Kurulu'na da üye olan CEO başkanlık etmektedir. SLT, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Teknik Müdür, Teknik Müdür Yardımcısı, Pazarlama Müdürü, Mali İşler Müdürü ve İcra Koordinatörleri'nden oluşmaktadır.

SLT, Bridgestone'un sera gazı ayak izinin azaltılması, doğal kaynakların korunması ve %100 sürdürülebilir malzeme tüketimini içeren uzun vadeli çevre vizyonunu takip etmekte ve 2050 ve sonrası için "Sürdürülebilir Toplum" kapsamındaki hedefler doğrultusunda iklimle ilgili faaliyetlerin karar alma ve bütçe yönetimini gerçekleştirmektedir. SLT, bu çalışmaları kendisine bağlı olarak faaliyet gösteren Dönüştürücü Liderlik Ekibi (Transformation Leadership Team, TLT) ile koordinasyon içinde yürütmektedir. TLT görevleri dahilinde iklim politikası bağlamında ortaya çıkan olası sorunları yönetmekte, planların işlerliğini sağlamakta ve elde ettiği verileri SLT ile paylaşarak bilgi akışını koordine etmektedir. 2022 yılında SLT tarafından Sürdürülebilirlikte Öncü olma stratejisi kapsamında 5 proje takip edilmiştir:

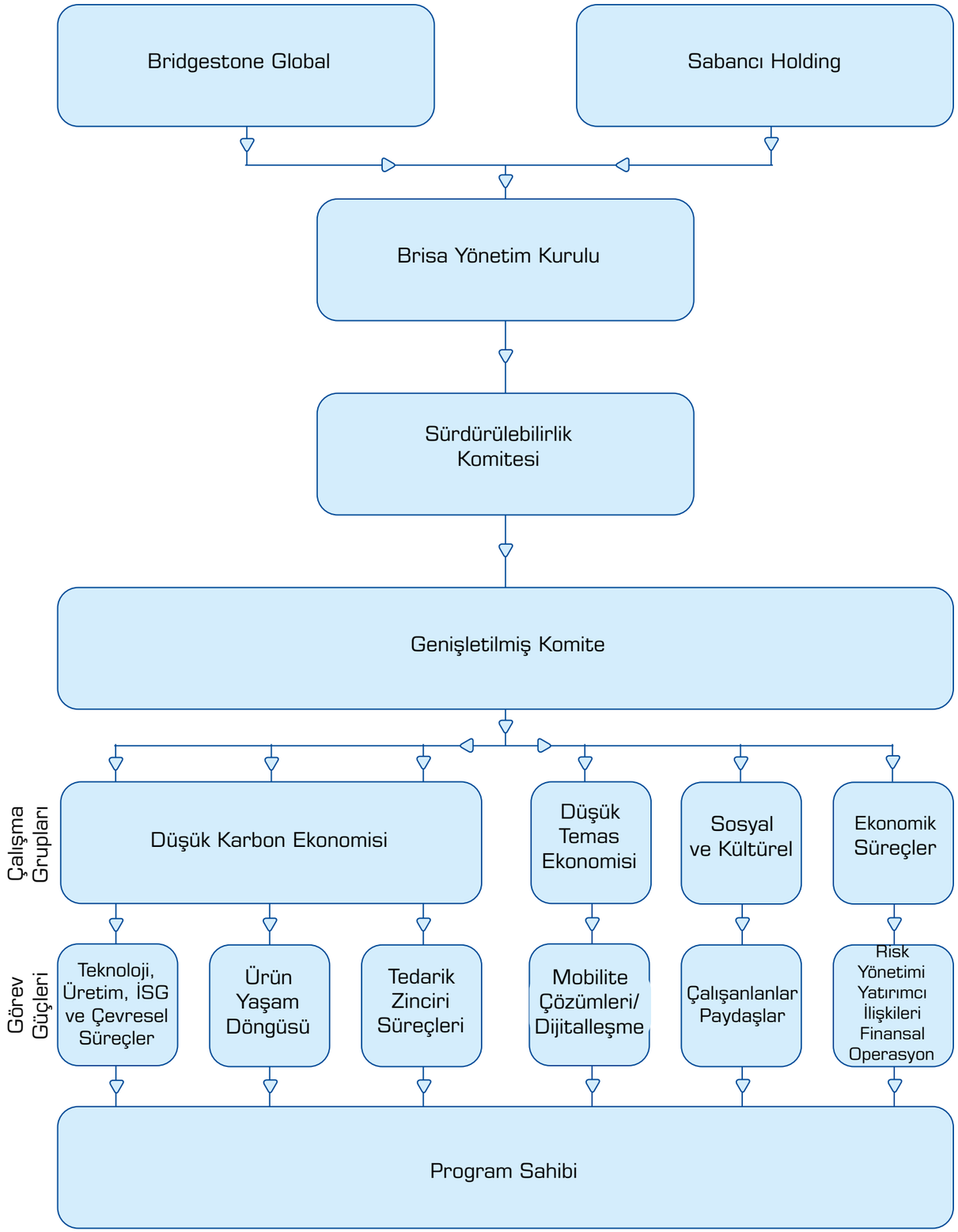
- Yeşil Bayi Programı
- Yeşil Tedarik
- Enerji Tasarrufu
- Su Geri Kazanımı ve Yeniden Kullanımı
- Sıfır Plastik Atığı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Kuruluşumuzda sürdürülebilirlik çalışmaları yönetici kadrolarının rehberliğinde gerçekleştirilmektedir. Aşağıdan yukarı ve yukarıdan aşağı çift yönlü bir etki ve iletişim yaratma motivasyonu ile inşa ettiğimiz bu yapı içerisinde, sürdürülebilirlik yönetiminin sağlanmasından ve sürdürülebilirliğin her kademedeki çalışanlarımızca sahiplenilmesinden "Sürdürülebilirlik Komitesi" sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik yol haritasını, hedeflerini ve bu hedeflerdeki ilerlemeleri periyodik olarak gözden geçirir, stratejik veya operasyonel iyileştirme faaliyetleri için karar alır ve bu hususlara kaynak ayrılmasını sağlar. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne CEO başkanlık etmektedir. Komite tarafından alınan aksiyonlar Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Kurumsal Yönetişim Komitesince değerlendirilmekte ve değerlendirme sonuçları üç ayda bir Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır.

ÇALIŞMA GRUPLARI ve GÖREV GÜÇLERİ

Kuruluşumuzda sürdürülebilirlik yönetimi Bridgestone ve Sabancı Holding'in sürdürülebilirlik yapısı ile uyumlu olarak 3x6 modeline göre tanımlanmıştır. Modelin birinci adımı, sürdürülebilirlik esaslarını tanımlamakta ve kurumsal yönetişim, risk yönetimi ve finansman fırsatlarının yönetilmesine hizmet etmektedir. İkinci adım, Sürdürülebilir İş Modeli'ni ortaya koymaktadır. Bu adımda, Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş, Düşük Temaslı Ekonomiye Geçiş, Kültürel ve Sosyal Dönüşüm Çalışma Grupları altında 14 Görev Gücü tanımlanmıştır. Stratejik sürdürülebilirlik hedeflerinin takibinden sorumlu olan Görev Güçleri'nin aktivitelerine Genel Müdür Yardımcıları liderlik ederken, söz konusu faaliyetlere Sürdürülebilirlik ve İş Geliştirme Bölümü ve Genişletilmiş Komite yön vermektedir. Modelin üçüncü ve son adımında, Görev Güçleri'nin durumu 3 aylık periyotlarla incelenmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gerçekleştirilen bu incelemenin sonuçları ise değerlendirilmek üzere doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görevlerini yürüten Kurumsal Yönetişim Komitesi'ne iletilmektedir. Böylece kurum içinde etkin bir bilgi akışı gerçekleştirilmekte ve üst yönetimin süreçlere aktif katılımı güvence altına alınmaktadır.



İKLİMLE İLGİLİ SORUMLULUĞA SAHİP ÜST YÖNETİM KADROLARI

CDP
C1.2; C1.3a

Bölüm-1
Giriş

Bölüm-2
Yönetişim

Bölüm-3
Strateji

Bölüm-4
Risk ve Fırsatlar

GENEL MÜDÜR (Chief Executive Officer, CEO)
Sürdürülebilirlik Komitesi ve Kıdemli Liderlik Ekibi (SLT)'ne başkanlık eden CEO, iklimle ilgili konuların yönetiminde en üst seviyede sorumluluğa sahiptir. CEO yönetim vizyonunun şekillendirilmesinden, iklim stratejisinin uygulanmasından ve iklim politikalarının denetlenmesinden sorumludur. CEO yerel bazdaki bu sorumluluklarının yanı sıra, Bridgestone Grubu'ndaki en üst düzey komite olan Global Yürütme Komitesi'nde de (G-EXCO) yer almaktadır. Böylece küresel iklim politikalarının yerelle hizalanması güvence altına alınmakta ve eylemlerin global stratejik kararlarla uyumlu olması sağlanmaktadır.

CEO'nun iklim konusundaki performansı 2030 yakın dönem mutlak sera gazı emisyonlarının azaltımı ve iklim geçiş planına uyum dahilinde atanmış olan indikatörlere göre değerlendirilmektedir. Bu bağlamda CO_2 emisyonlarında, enerji tüketiminde ve doğal kaynak kullanımında azaltım sağlanması, Sürdürülebilirlik ve CDP raporlamalarına rehberlik edilmesi gibi kriterlerin yerine getirilmesi durumunda CEO'ya bonus ödemesi gerçekleştirilmektedir.

TEKNİK GRUPLAR YÖNETMENİ (Chief Technical Officer, CTO)
Sürdürülebilirlik Komitesi'nin bir üyesi olan CTO, karbon emisyonları, enerji yönetimi, su yönetimi, atık yönetimi, sorumlu üretim ve sürdürülebilir hammadde konularında çalışan Görev Güçleri'ne destek sağlamakta ve bu birimlerin eylemlerini takip etmektedir. Bu bağlamda, CTO sürdürülebilirlik hedeflerinin izlenmesi, hedefler üzerinde etkisi olan risk ve fırsatları belirlenmesi ve ilgili finansal olanakların tespit edilerek onaya sunulması görevlerini koordine ederek, takip etmektedir.

CTO'nun iklim konusundaki performansı CO_2 emisyonlarında, enerji tüketiminde ve doğal kaynak kullanımında azaltımın sağlanması, sürdürülebilirlik raporlamalarına destek sunulması ve tedarikçi katılımının geliştirilmesi bağlamlarında tanımlanmış olan indikatörlere bağlı olarak değerlendirilmektedir. Bu indikatörlerde gösterilen başarı dahilinde bonus ödemesi gerçekleştirilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İŞ GELİŞTİRME DİREKTÖRÜ
Sürdürülebilirlik İş Geliştirme Direktörü, Görev Güçleri'nin çalışmaları takip ederek, bu çalışmaların çıktılarını ve sürdürülebilirlik politikasına dair uygulamaların durumunu Sürdürülebilirlik Komitesi'ne her üç ayda bir gerçekleştirdiği raporlamalarla iletmektedir. Sürdürülebilirlik İş Geliştirme Direktörü ayrıca sürdürülebilirlik alanında gerçekleştirilen raporlamalara liderlik etmektedir. Sürdürülebilirlik performansına dair açık beyanlar olan bu raporlamalar ile doğru sürdürülebilirlik iletişiminin oluşturulması, iklimle ilgili sürdürülebilirlik endekslerinde Brisa'nın en doğru şekilde temsil edilmesi ve şirketin bu temsiliyette gösterdiği başarı Direktörün performans indikatörlerini oluşturmaktadır. Bu indikatörlerde gösterilen başarı dahilinde yıllık olarak bonus ödemesi gerçekleştirilmektedir.

FİNANS GENEL MÜDÜRÜ (Chief Finance Officer, CFO)
CFO, sürdürülebilir finans faaliyetlerine erişim olanaklarını inceleyerek, kuruluş için uygun finansman seçeneklerini belirlemektedir. Buna ek olarak CFO, Kurumsal Risk Yönetim Sistemi'nin gerekliliklerinin yerine getirilmesine liderlik etmekte, iklim değişikliği ile ilgili riskleri aylık olarak izlemekte, yüksek risk kategorisinde yer alan riskleri Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunmakta ve emisyon azaltım hedefleri bağlamında yapılan yatırımların geri dönüşlerini takip etmektedir. Bu görev dağılımı içinde enerji verimliliğinin sağlanması aracılığı ile emisyon azaltım hedeflerinin gerçekleştirilmesi CFO için tanımlanmış performans indikatörleridir. Bu indikatörlerde gösterilen başarıya göre CFO'ya bonus ödemesi yapılmaktadır.

PAZARLAMA ve ULUSLARARASI PAZARLAR GENEL MÜDÜRÜ (Chief Commercial Officer, CCO)
Sürdürülebilirlik Komitesi'nin bir üyesi olan CCO, yeşil tedarik, sorumlu satın alma ve Tedarikçi Katılım Hedefleri üzerine çalışmalar yürüten Görev Güçleri'ne rehberlik etmektedir. Bu bağlamda CCO, Görev Güçleri'nin çalışmalarını yönetmekte, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi için gereken planlamayı yapmakta ve üç ayda bir Görev Güçleri'nin çalışmalarına dair Genişletilmiş Komite ve Sürdürülebilir İş Geliştirme Departmanı'na raporlama yapmaktadır.

Bölüm-3:
Net Sıfır Stratejisi, Politika Katılımı, Değer Zinciri Katılımı, Düşük Karbon Girişimleri

PARİS ANLAŞMASI

2016 yılında yürürlüğe giren Paris Anlaşması iklim değişikliğinin etkilerini durdurmak için uluslararası bir konsensus yaratmayı amaçlayan ve taraf ülkeler için yasal bağlayıcılığı olan bir anlaşmadır. İklim değişikliğiyle mücadelede tüm ulusları aynı paydada buluşturan bu metin, devletleri çabaya davet etmekte ve bu çabayla küresel ortalama sıcaklık artışının, sanayi öncesi seviyelerin 1,5°C üstü ile sınırlandırılmasını hedeflemektedir. 1,5°C'yi yaşamın muhafazası için kritik eşik olarak gören anlaşma, dünya ve insanlık lehine bir çözümün üretilmesi için sera gazı emisyonlarının 2030 yılına kadar %43 oranında azaltılması gerekliliğini vurgulamaktadır.

Paris Anlaşması gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler sınıflandırmasını temel alarak ortak; ancak farklılaştırılmış sorumlukların, göreceli kabiliyetler göz önüne alınarak yerine getirilmesine dayanmakta ve her ülkenin kabiliyeti ölçüsünde sorumluluk almasını öngörmektedir. Bu sistemi işler kılmak içinse gelişmiş ülkelerden gelişmekte olan ülkelere finansman, teknoloji transferi ve kapasite geliştirme imkanları sağlama konusunda öncülük etmelerini beklemektedir. Böylece emisyon azaltımları ile küresel boyutta iklim direncinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Brisa, müşteri ve paydaşları ile birlikte küresel ölçekte devletler seviyesinde kabul edilmiş hedeflere uyum sağlamak için gayret gösterir.

YEŞİL MUTABAKAT

2019 yılında Avrupa Birliği tarafından açıklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı, 2050 Karbon Nötr hedefine ulaşılması için çeşitli politika inisiyatiflerini ve politika değişikliklerini tanımlamaktadır. Böylece Avrupa karbon nötr olan ilk kıta olma yolunda ilerlerken, "Yeşil Geçiş" bütüncül, kapsayıcı ve sektörler arası iş birliğine dayalı bir rota izlenerek ulaşılacak bir hedef olarak tanımlanır. Yeşil Mutabakat çevre, enerji, ulaşım, sanayi, tarım ve sürdürülebilir finans alanlarında kapsamlı değişiklikler içermektedir. Bu bağlamda Yeşil Mutabakat kapsamında emisyon azaltımına hizmet edecek "Fit for 55" (55'e Uyum), Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM; CBAM-Carbon Border Adjustment Mechanism) ve ETS (Emisyon Ticaret Sistemi; Emission Trading System) gibi düzenleme ve mevzuat paketleri tanımlanarak mutabakatın işlevselliği güvence altına alınmıştır. ürünlere gömülü emisyonlar ücretlendirilecektir. Bu bağlamda AB'de yetkilendirilmiş ihracatçılar tarafından AB Emisyon Ticaret Sistemi'ndeki haftalık karbon fiyatları üzerinden karbon ücreti ödenmesi öngörülmekte ve böylece dolaylı emisyonların da ücretlendirilmesi sağlanmaktadır.

Lastik sektörü AB tarafından belirlenmiş öncelikli sektörler arasında yer almamaktadır. Bu sebeple sınırda karbon vergisi veya benzeri mekanizmalar için bu yönde çıkarım yapmak yakın vadede pek mümkün olmayabilir. Bununla birlikte 2034'e kadar sektörlerin genişletileceğini ve 2034'ten sonra ise tüm sektörlerin dahil edileceğini bilinmektedir. Brisa, hızlı gelişen ve ivmeli bir şekilde ilerleyen bu süreçleri göz önünde bulundurarak, mevcut iklim geçiş planlarını minimum tahmin edilebilir veya örnek teşkil eden AB hedeflerini takip ederek belirlemektedir.

Paris Anlaşması'nın sunduğu hedeflere ulaşılması amacıyla sunulan Ulusal Katkı Beyanları kapsamında Türkiye, 2015 yılında Niyet Edilen Ulusal Katkı beyanında bulunmuş ve 2030 yılında gerçekleşmesi öngörülen bu beyanı "%21'e varan artıştan azaltım" olarak açıklamıştır. Türkiye, 2016 yılında gelişmekte olan bir ülke olarak Paris Anlaşması'nın imzacısı olmuş, anlaşma 2021 yılında onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Bu bağlamda Cumhurbaşkanlığımızca 2053 yılı için Net Sıfır hedefi ilan edilmiştir. 2022 yılında COP27 kapsamında Niyet Edilen Ulusal Katkı Beyanı güncellenerek, 2030 yılına kadar erişilmesi öngörülen %21'e varan artıştan azaltım hedefi, %41'e yükseltilmiştir.

Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi

Emisyon ticaret sistemi, sera gazı emisyonlarını azaltmak için kurulan piyasa bazlı bir mekanizmadır. Bu sistem, belirli bir emisyon limiti belirleyerek şirketlere bu limitler dahilinde emisyon yapma hakkı tanır. Şirketler, kendi emisyon limitlerini aşmadıkları sürece emisyon haklarını satın alabilir, satabilir veya takas edebilirler. Bu, hem çevresel sürdürülebilirliği teşvik etmeyi hem de karbon salımını azaltma hedeflerine ulaşmayı amaçlar. ETS (Emisyon Ticaret Sistemi), AB'de 2005 yılında başlatıldığından beri, bu sistemi benimseyen ülkelerin sayısında büyük bir artış gözlemlenmiştir.

Bu durum, ETS'nin sera gazı emisyonlarını sınırlandırmada önemli bir araç olarak kabul edilmesini yansıtmaktadır. Türkiye'de ise altyapısının kurulduğu ETS sisteminin 2024 yılı itibariyle pilot olarak uygulamaya alınma beklenmektedir. ETS kapsamında olacak Brisa'nın yükümlülük noktasında bu sistemden etkilenmesi öngörülmektedir. Brisa'nın MRV (Sera Gazı Emisyonların İzlenmesi, Raporlanması ve Doğrulanması) kapsamında olması ve ilerleyen yıllarda ülkeler arası ticaretlerde emisyon değeri ile ilgili regülasyonlara tabi olabilecek sektörler arasında yer alması bu etkinin sebebi olarak gösterilebilir. Türkiye'de ETS altyapısının kurulması şirketlerin emisyonlarını azaltmaya iteceği gibi aynı zamanda yeşil yatırımları desteklemekte ve uluslararası taahhütlerin (Paris Anlaşması gibi) yerine getirilmesini sağlamaktadır. ETS sistemi karbon kaçağının önüne geçmekle birlikte, piyasa değerine göre ödenecek karbon vergilerinin bir kısmının veya tamamının ülke içinde kalmasını sağlar. Brisa bilim temelli hedef olarak taahhüt ettiği kapsam 1-2 emisyon azaltım hedefi ve bu hedefi gerçekleştirmek için planladığı emisyon azaltım çalışmaları ile regülasyonlar kaynaklı maliyetlerini minimuma indirmeyi amaçlamaktadır.

DİĞER REGÜLASYONLAR

Avrupa Birliği'ndeki lastik düzenlemeleri esas olarak güvenlik, çevresel etki ve enerji verimliliği üzerine odaklanmaktadır. Ana noktalar şunlardır:

Lastik Etiketleme: AB düzenlemeleri, yakıt verimliliği, ıslak zeminde tutunma ve dış yuvarlanma gürültüsü hakkında bilgi içeren lastik etiketlerini zorunlu kılar.

Diş Derinliği: Güvenliği sağlamak için yasal minimum diş derinliği gereklilikleri uygulanmaktadır.

Kış Lastikleri: Belirli ülkeler, belirli hava koşulları altında kış lastikleri kullanımı için düzenlemelere sahiptir.

Kullanım Ömrünü Tamamlamış Lastikler: Kullanım ömrünü tamamlamış lastiklerin imha ve geri dönüşümü üzerine, çevresel etkiyi en aza indirmek için yönergeler bulunmaktadır. "Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Kontrolü Yönetmeliği", Türkiye'de lastiklerin çevreye zarar verecek şekilde doğrudan veya dolaylı olarak atılmasının önlenmesini amaçlamaktadır. Bu yönetmelik, çevreye zarar verecek şekilde doğrudan veya dolaylı olarak alıcı ortama verilmesinin önlenmesine, geri kazanım veya bertarafı için toplama ve taşıma sisteminin kurulması, yönetim planının oluşturulması ve ömrünü tamamlamış lastiklerin yönetiminde gerekli düzenlemelerin ve standartların sağlanmasına, İthalatı, ihracatı ile transit geçişine ilişkin sınırlama ve yükümlülüklere yönelik esasları belirler.

Gürültü Sınırlamaları: Çevresel gürültü kirliliğini azaltmak için lastikler tarafından üretilen gürültü için sınırlamalar belirlenmiştir.

Bu düzenlemeler, lastiklerin performans ve güvenlik standartlarına uygunluğunu sağlarken çevresel etkilerini en aza indirmeyi amaçlamaktadır.

AB Ormansızlaştırmanın Önlenmesi Mevzuatı: Bazı tarımsal ürünlerin üretimi için orman alanlarının yok edilmesi yüksek miktarda ormanın kaybına ve iklim değişikliği ile biyoçeşitlilik kaybına neden olmuştur. Avrupa Komisyonu, bu sorunu ele almak için Ormansızlaşmanın Önlenmesi Taslak Tüzüğü'nü sunmuş ve AB pazarına giren belirli ürünler için ormansızlaşmaya neden olmadıklarını kanıtlama yükümlülüğü getirmiştir. Büyük AB operatörleri için 30 Aralık 2024 tarihinden itibaren; mikro ve küçük AB operatörleri için ise 30 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olacak olan mevzuat, doğal kauçuk hammaddesini kullanan Brisa için etkileyici bir unsur olabilir. Doğal kauçuğun üretiminin kısıtlanması veya ticari gereklilikler ile birlikte dolaylı olarak maliyetinin artması finansal bir risk doğurabilir. Finansal risk olasılığı görülen nokta ormansızlaştırma yapılmadan elde edilen doğal kauçuklara olan talebin artmasına bağlı fiyatlarındaki olası artıştır. Bu sebeple alternatif kauçuk kaynaklarının tespit edilmesi ve beklenmedik maliyet artışlarına karşı değerlendirilmesi bu riske karşı bir cevap olabilir.

Dolaylı regülasyonlar değerlendirilecek olursa, otomotiv sektörünün önemli bir tedarik zinciri parçası olan lastikler, bu sektörde yer alan regülasyonlardan da dolaylı olarak etkilenebilir. Bunlardan biri AB'nin araç üretiminde kullanılan plastiklerin geri dönüştürülmüş malzeme içeriğidir. Ömrünü Tamamlamış Araçlar Direktifine göre (Directive 2000/53/EC) 2035 yılına kadar bu oranın minimum %35 olması hedeflenmektedir. Aracın sadece üretimi sırasında kullanılan 4 lastiğin ağırlığının yaklaşık 30-35 kg olduğunu düşündüğümüzde bu hedeften etkilenerek müşterilerden bu yönde beklenti oluşması muhtemeldir. Diğer yandan otomobillerden ağır ticari araçlara kadar yaklaşık 10-15 yıla kadar araçların kullanım aşamasındaki CO_2 emisyonlarının neredeyse sıfıra düşürülmesi hedeflenmekte. AB 2019/631 Tüzüğünde detayları belirtilen bu hedefler lastiklerin yakıt tüketimini etkilemesi sebebiyle dolaylı olarak etki oluşturabilir.

Güney Tayland'ta Bir Kauçuk Ağacı

BRİSA'nın STRATEJİSİ

CDP
C3.1

Bölüm-1
Giriş

Bölüm-2
Yönetişim

Bölüm-3
Strateji

Bölüm-4
Risk ve Fırsatlar

Düşük Karbon Ekonomisime Geçiş

- Karbon Emisyonları
- Enerji Yönetimi
- Su Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Sorumlu Tüketim ve Üretim
- Yeşil Tedarik
- Biyoçeşitlilik

Düşük Temas Ekonomisime Geçiş

- Dijital Dönüşüm
- Mobilite Çözümleri

Kültürel Dönüşüm

- Sağlık ve İş Güvenliği
- Eğitim
- Tercih Edilen İşyeri
- Girişimcilik
- Eşitlik ve Çeşitlilik

Brisa sürdürülebilirlik stratejisini, Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş, Düşük Temas Ekonomisine Geçiş ve Kültürel Dönüşümü odakta tutan 3 konu başlığı altında şekillendirmektedir. Bu bağlamda çevresel etkinin en aza indirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilirken, dijitalleşme süreci destekleyici bir unsur olarak konumlanmaktadır. Eşzamanlı olarak, eşitlik ve çeşitliliğin temele alındığı, çalışan sağlık, refah ve güvenliğinin ön planda tutulduğu, katılımcılığın girişimcilikle desteklendiği, çalışanlara potansiyellerini ortaya koyabilecekleri alanların sunulduğu ve iş/özel yaşam dengesinin gözetildiği bir iş ekosisteminin yaratılması hedeflenmektedir.

Brisa 2023 yılında 1,5°C ile uyumlu bir iklim geçişi planı benimsenmiştir. Plan dahilinde Bilim Tabanlı Hedefler Girişimi'nce (SBTi) 2020 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 hedeflerinin %56 azaltılması ve aynı zamanda tedarikçi kaynaklı karbon ayak izinin %79'unu kapsayacak oranda tedarikçilerden SBTi hedefi taahhüt edilmesi hedefi onaylanmıştır. Sürece dair bütün ilerlemeler sürdürülebilirlik ve faaliyet raporları aracılığı ile paydaşlarımızla paylaşılmaktadır. Bununla birlikte Brisa 2050 yılında net sıfır emisyona ulaşmayı hedefler ve bu taahhüdütün bir parçası olarak, ekonomik olarak uygulanabilir ve erişilebilir alternatif teknolojiler mevcut hale gelir gelmez fosil yakıt kullanımına son vermeyi taahhüt eder.

Paydaşlarımızın geri bildirimlerini önceliklendiren yaklaşımımız doğrultusunda 2021 yılında Avrupa'nın önde gelen yatırım bankalarından Wood&Co tarafından gerçekleştirilen ÇSY Konferansı'na (ESG [Environment, Social, Governance] Conference) katılım sağlanmıştır. Böylece kuruluşumuzca net sıfır emisyon hedefi ve yenilenebilir enerji yatırım planlarına dair ilk uluslararası yatırımcı toplantısı gerçekleştirilmiştir. Konferans kapsamında gerçekleştirilen 5 sunum ile "Brisa'nın Güçlü Yönleri ve Stratejisi", "Sürdürülebilirlik", "Teknoloji", "Pazarlama ve Satış Operasyonları" ve "Finansal Performans" konularında Brisa'nın panoraması ortaya konmuş ve yatırımcılarla şeffaf bir iletişim zemini oluşturulmuştur.

Bu iletişim modelinin bir yansıması olarak, sürdürülebilirlik stratejisinin sac ayaklarından "Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş" konusuna dair gelişmeler her 3 ayda bir gerçekleştirilen raporlamalar ile web sitesi üzerinden paydaşlara sunulmaktadır. Ayrıca paydaşlarımız için yılda bir kere toplantı düzenlenmekte ve bu toplantılar aracılığı ile katılımcılara sürdürülebilirlik yolculuğumuzdaki ilerlemeler aktarılmaktadır. Toplantı sonunda gerçekleştirilen soru cevap bölümü Yönetim Kurulu Başkanı tarafından yönetilirken, katılımcılardan geribildirimler de toplanmakta ve elde edilen veriler süreç iyileştirmeleri için kullanılmaktadır.

Geri bildirimlerin toplanmasında OEM (Original Equipment Manufacturer) anketlerinden de faydalanılmakta, anketler kapsamında sürdürülebilirlik faaliyetlerine yönelik sorular sorularak, OEM görüşleri de değerlendirilmeye alınmaktadır. Benzer bir şekilde kreditörlerin sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda eylemlerin şekillendirilmesi önceliklendirilmekte ve sürdürülebilirlik aksiyonları bu perspektifle güncellenmektedir.

Tüm bu eylemlerin sürdürülebilirlik performansına katkısına dair objektif bir bakış sunmak ve stratejimiz ile uyumumuzu takip etmek adına BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde kendimizi değerlendirmekte ve faaliyetlerimizi kamuoyu ile paylaşmaktayız. Bu bağlamda ayrıca LEEDs gibi belgelendirmelerle yeşil bina konsepti ile uyumumuzu ortaya koymakta, EcoVadis ile sürdürülebilirlik performansımızı tedarik zinciri özelinde de ölçümleyerek sorumlu iş uygulamaları geliştirmekte, CDP raporlamaları ile çevresel etkimizi tanımlanmış metriklere göre şeffaflıkla ortaya koymakta ve tüm paydaşlarımızla hesap verilebilir bir iletişim kurarak eylemlerimizi iklim değişikliği, su kıtlığı ve ormansızlaşma bağlamlarında kamuoyu ile paylaşmaktayız.

1,5°C iklim senaryosuna uyumlu emisyon azaltım hedeflerine onay alınarak 2030'da Kapsam 1-2 %56 azaltım hedeflenmiştir. Kapsam 3 için %79 Tedarikçi Katılımı hedeflenmiştir.

İklim Değişikliği Programı	Su Güvenliği Programı
2023: A	2023: A
2022: A	2022: A-
2021: A-	2021: A-

2022 yılında "Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY/ESG)" performansıyla; Excellent kategorisinde 91 puanla en iyi derece elde edilmiştir. Refitiniv ESG skorlaması ile şirketlerin sürdürülebilirlik değerlendirmeleri, şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) performansı ölçülür. Brisa 0-100 puanlık skalada 91 puan ile üst seviye bir başarı elde etmiştir.

Ecovadis Sürdürülebilirlik Platformu'nda Altın Statü elde edilmiştir. Şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını değerlendiren ve derecelendiren bir kuruluş olan EcoVadis, Brisa'nın hem kendi raporladığı hem de tedarik zinciri değerlendirmede kullandığı bir raporlama sistemidir. Altın statü, raporlama yapan şirketler arasında %5'lik başarı diliminde yer alındığını ifade eder.

İklim Senaryo Analizi

Brisa stratejik planlama sürecinde, hızla değişen çevresel koşullar bağlamında iklim senaryo analizinin kritik önem taşımaktadır. Bu analiz, en iyi durumu temsil eden IEA NZE 2050 (1.5 derece Senaryosu), en muhtemel senaryo olarak RCP 4.5 ve en kötü senaryo olarak RCP 8.5 olmak üzere üç farklı iklim senaryosuna dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Bu senaryolar, analizimiz için sağlam bir çerçeve sağlayan önde gelen uluslararası organizasyonlar tarafından kurulmuş ve tanınmıştır.

Odak noktamız, operasyonlarımız ve gelecek planlamamız için hayati öneme sahip üç temel sütuna merkezlenmiştir: hammadde tedariği ile ürün ve hizmetler, emisyon ve karbon ayak izi yönetimi, biyoçeşitlilik ve arazi kullanımı. İklim değişikliğinin bu sütunlar üzerindeki etkilerini değerlendirerek, potansiyel risk ve fırsatların kapsamlı bir anlayışını geliştirmeyi hedefliyoruz. Analizimizin derinliğini ve doğruluğunu sağlamak için hem nitel hem de nicel yöntemleri kullanıyoruz. Bu çift yaklaşım, farklı RCP'ler altında anlatı temelli gelecek olasılıklarından veriye dayalı tahmin ve modellere kadar geniş bir bilgi yelpazesi yakalamamıza olanak tanıyor. Bu çeşitli metodolojileri entegre ederek, her senaryoya karşı strateji ve eylemlerimizi stres testinden geçiriyor, değişen bir iklim manzarasında stratejik ve sorumlu bir şekilde yolumuzu bulmamızı sağlayacak donanımları kazanıyoruz.

Kullanılan İklim Senaryoları

- İklim senaryoları ve kaynakları
- Farklı senaryolar kullanılıp kullanılmadığı
- Fiziksel ve geçiş senaryolarını
- Zaman dilimlerini
- Senaryo analizlerini
- Senaryo analizi ve şirketin operasyonları ilişkisi

Geçiş Senaryoları

- IEA NZE 2050
- IEA B2DS
- IEA 2DS
- IEA 450
- IEA SDS
- IEA APS
- IEA STEPS

- Faaliyet bölgelerindeki iklim politikaları
- Makroekonomik trendler
- Bölgesel fiziki değişkenler (hava olayları, demografi)
- Enerji trendleri ve teknolojik altyapı

Fiziksel Senaryolar

- RCP 1.9
- RCP 2.6
- RCP 3.4
- RCP 4.5
- RCP 6.0
- RCP 7.0
- RCP 8.5

Değerlendirilen Senaryolar

Tanımlar

IEA NZE 2050	IEA Net Zero Emissions 2050
IEA SDS	IEA Sustainable Development Scenario
IEA B2DS	IEA Beyond 2°C Scenario
IEA APS	IEA Announced Pledges Scenario
IEA 2DS	IEA 2°C Scenario
IEA STEPS	IEA Stated Policies Scenario
IEA 450	IEA 450 ppm Scenario
RCP	Representative Concentration Pathway
SSP	Shared Socioeconomic Pathways
IEA SDS	IEA Sustainable Development Scenario
IEA APS	IEA Announced Pledges Scenario
IEA STEPS	IEA Stated Policies Scenario
RCP	Representative Concentration Pathway

IEA NZE2050
RCP: RCP 2.6/IEA NZE 2050, net sıfır emisyon hedefine yönelik agresif azaltmaları içerir.
Sıcaklık Artışı: Global ısınmanın 1.5°C ile sınırlanması hedeflenmektedir.
SSP: SSP1 (Sürdürülebilirlik) - düşük mitigasyon ve adaptasyon zorluklarına odaklanır.
Ekonomik ve Sosyal Varsayımlar: Hızlı teknolojik ilerleme, yenilenebilir enerjiye önemli geçişler ve güçlü küresel iklim politikaları.
Demografik ve İnovasyon Varsayımları: Nüfus artış hızları, kentselleşme modelleri ve eğitim seviyelerinde iyileşmeler.

RCP 4.5
RCP: RCP 4.5, ortalama emisyonlar ve ılımlı iklim politikalarını içerir.
Sıcaklık Artışı: 2100 yılına kadar ortalama 2.7°C ila 3°C arası bir sıcaklık artışı öngörülmektedir.
SSP: SSP2 (Orta Yol) - ılımlı sosyoekonomik gelişmeleri yansıtır.
Ekonomik ve Sosyal Varsayımlar: Orta düzeyde ekonomik ve nüfus artışı, yenilenebilir enerji kaynaklarının artan kullanımı.
Demografik ve İnovasyon Varsayımları: Dengeli kentselleşme ve teknolojik gelişim, sektörel ve bölgesel ekonomik büyüme.

RCP 8.5
RCP: RCP 8.5, yüksek sera gazı emisyonları ve yüksek radyatif zorlamayı içerir.
Sıcaklık Artışı: 2100 yılına kadar 4°C ila 5°C'ye kadar önemli bir sıcaklık artışı öngörülür.
SSP: SSP5 (Fosil Yakıtlı Gelişim) - yüksek enerji talebini ve fosil yakıt kullanımını yansıtır.
Ekonomik ve Sosyal Varsayımlar: Yüksek enerji tüketimi, fosil yakıtlara bağlı ekonomik büyüme, sınırlı çevresel politikalar.
Demografik ve İnovasyon Varsayımları: Hızlı nüfus artışı ve kentselleşme, çevresel inovasyonlarda sınırlı ilerleme.

Senaryo	SSP Varsayımı	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	Elektrikli Araç Yüzdesi	Toplam Nüfus Artışı	Kişi Başına Düşen GSYİH	Sıcaklık Değişimi	Nem Değişimi
IEA NZE 2050 (1.5 Derece)	SSP1	Yüksek (>70%)	Çok Yüksek (>80%)	Stabil veya Azalan	Yüksek Büyüme	1.5°C limiti	Hafif Artış (%1-3)
RCP 4.5 (En Muhtemel)	SSP2	Orta (~50%)	Orta (~50%)	Düzenli Büyüme	Orta Büyüme	2.7°C - 3°C artış	Orta Artış (%3-5)
RCP 8.5 (En Kötü Durum)	SSP5	Düşük (<30%)	Düşük (<20%)	Hızlı Büyüme	Eşitsiz Büyüme	4°C - 5°C artış	Önemli Artış (%5-10)

Odaklanılan Senaryo Konuları: Hammadde Tedariği, Ürün ve Hizmetler

Doğal Kauçuk
SSP1/IEA NZE 2050 (Sürdürülebilirlik): Kaynakların daha verimli kullanıldığını ve sürdürülebilir uygulamalara doğru bir yönelim olduğunu varsayabiliriz. Bu durum kauçuk üretim verimliliğinin artmasına ancak daha sürdürülebilir uygulamalar nedeniyle üretim maliyetlerinin de yükselmesine yol açabilir. Elektrikli araçların ve kauçuk gerektiren diğer sürdürülebilir teknolojilerin üretimindeki artış nedeniyle kauçuğa olan talep artabilir. Bu faktörler nedeniyle fiyat trendlerinde hafif bir artış varsayabiliriz.

SSP2/IPCC RCP 4.5 (Yolun Ortası): Bu senaryo, sürdürülebilirlik ve emisyon azaltımına yönelik bazı ilerlemelerle birlikte mevcut yörüngesini devam ettiren bir dünya varsaymaktadır. Kauçuk fiyatları üzerindeki etki ılımlı olabilir. Eğilimler, arz ve talep büyümesi arasında bir denge ile tarihsel ortalamayı takip edebilir.

SSP5/IPCC RCP 8.5 (Fosil Yakıtlı Kalkınma): Bu yüksek emisyon senaryosu, daha yüksek ekonomik büyümeye ve özellikle otomotiv ve imalat gibi sektörlerden gelen kauçuk talebinin artmasına yol açabilir. Ancak, iklim değişikliğinin olumsuz etkileri üretimi önemli ölçüde etkileyerek potansiyel olarak arz sıkıntısına ve dolayısıyla daha yüksek fiyatlara neden olabilir. Bu faktörler nedeniyle fiyatlarda daha büyük bir artış olabileceğini varsayabiliriz.

Senaryo	Etki	Tayland	Endonezya	Vietnam	Hindistan	Çin
IEA NZE 2050	Sıcaklık	Orta Artış (%1-2)	Orta Artış (%1-2)	Orta Artış (%1-2)	Orta Artış (%1-2)	Orta Artış (%1-2)
	Nem	Hafif Artış (%1-3)	Hafif Artış (%1-3)	Hafif Artış (%1-3)	Hafif Artış (%1-3)	Hafif Artış (%1-3)
	Deniz Seviyesi	Stabil veya Minimal	Stabil veya Minimal	Stabil veya Minimal	Stabil veya Minimal	Stabil veya Minimal
RCP 4.5	Sıcaklık	Önemli Artış (%2-4)	Önemli Artış (%2-4)	Önemli Artış (%2-4)	Önemli Artış (%2-4)	Önemli Artış (%2-4)
	Nem	Orta Artış (%3-5)	Orta Artış (%3-5)	Orta Artış (%3-5)	Orta Artış (%3-5)	Orta Artış (%3-5)
	Deniz Seviyesi	Orta Yükselme (%0.5-1m)	Orta Yükselme (%0.5-1m)	Orta Yükselme (%0.5-1m)	Orta Yükselme (%0.5-1m)	Orta Yükselme (%0.5-1m)
RCP 8.5	Sıcaklık	Aşırı Artış (%4-6)	Aşırı Artış (%4-6)	Aşırı Artış (%4-6)	Aşırı Artış (%4-6)	Aşırı Artış (%4-6)
	Nem	Önemli Artış (%5-10)	Önemli Artış (%5-10)	Önemli Artış (%5-10)	Önemli Artış (%5-10)	Önemli Artış (%5-10)
	Deniz Seviyesi	Yüksek Yükselme (%1-2m)	Yüksek Yükselme (%1-2m)	Yüksek Yükselme (%1-2m)	Yüksek Yükselme (%1-2m)	Yüksek Yükselme (%1-2m)

Kauçuk Ağaçları Üzerindeki İklim Değişikliği Etkileri

Kauçuk ağaçlarının büyümesi ve verimi, sıcaklık, nem ve deniz seviyesi değişikliklerinden önemli ölçüde etkilenir. Özellikle tropikal bölgelerde yetişen bu ağaçlar, belirli sıcaklık ve nem koşullarına ihtiyaç duyarlar. IEA NZE 2050 senaryosunda, ılıman iklim koşulları ve hafif nem artışı, kauçuk ağaçları için uygun bir ortam sağlayabilir. Ancak RCP 4.5 ve özellikle RCP 8.5 senaryolarında, aşırı sıcaklık artışları ve nemdeki önemli yükselmeler, kauçuk üretiminde zorluklara yol açmaktadır.

Bu anlatılara dayanarak, her senaryo için varsayımsal yüzde ayarlamaları oluşturuldu:

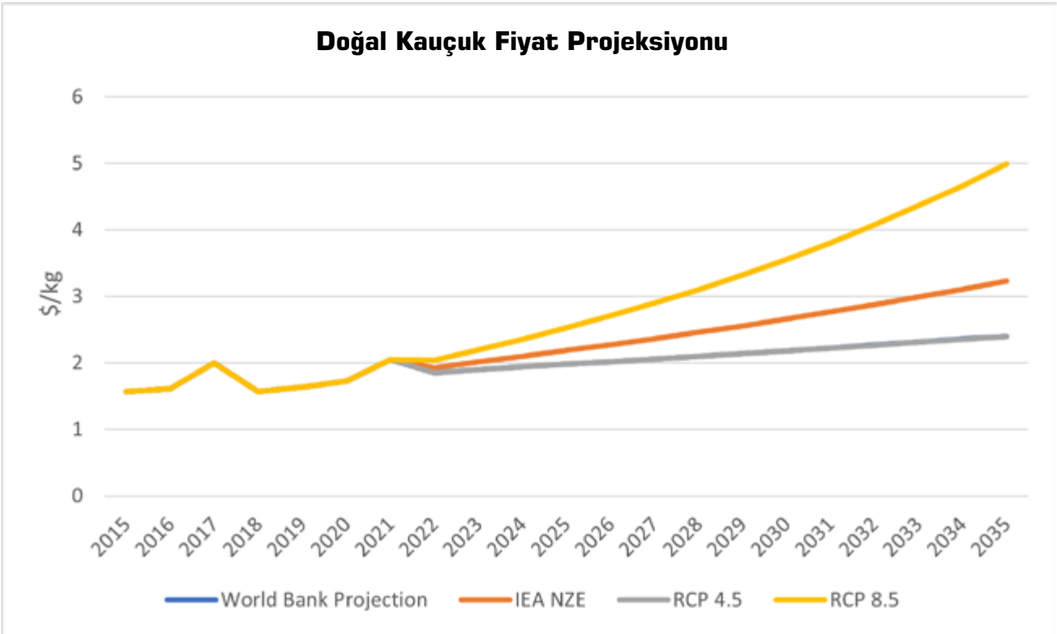
- SSP1 için, sürdürülebilirlik nedeniyle artan maliyetleri ve talebi hesaba katmak için doğrusal trendimize yılda %2'lik bir artış ekliyoruz.
- SSP2 için, daha önce hesapladığımız doğrusal eğilime sadık kalırız.
- SSP5 için, yüksek talep ve iklim etkilerinden kaynaklanan potansiyel arz kesintileri nedeniyle doğrusal trendimize her yıl %5'lik bir artış ekliyoruz.

Doğal kauçuk projeksiyonunda kullanılan varsayımlar:

- SSP2/RCP 4.5 (Yolun Ortası): Bu, iklim ve piyasa koşullarında ılımlı değişiklikler varsayarak daha önce hesapladığımız temel doğrusal fiyat eğilimini takip eder.

- SSP1/IEA NZE 2050 (Sürdürülebilirlik): Burada, sürdürülebilirlik çabalarının muhtemelen daha yüksek üretim maliyetlerine ve talebe yol açacağını hesaba katmak için her yıl baz fiyata %2'lik bir bileşik artış ekledik.

- SSP5/IPCC RCP 8.5 (Fosil Yakıtlı Kalkınma): Daha aşırı iklim etkilerinden kaynaklanan potansiyel yüksek talep ve arz kesintilerini hesaba katmak için her yıl baz fiyata %5 bileşik artış ekledik.



Kaynak: World Bank (2023). 2023 Commodity Market Outlook

Sentetik Kauçuk

Teknolojik Gelişmeler:

- SSP1: Sürdürülebilirlik yönünde, daha verimli sentetik kauçuk üretim yöntemlerine veya sentetik kauçukla rekabet edebilecek veya onu tamamlayabilecek alternatif malzemelerin geliştirilmesine yol açabilecek hızlı teknolojik gelişme varsayılmaktadır.

- SSP2: Tarihsel eğilimlerden önemli değişimler olmaksızın orta hızda bir teknolojik gelişme varsayılmaktadır. Sentetik kauçuk endüstrisi kademeli olarak gelişmeye devam edecektir.

- SSP5: Fosil yakıt bazlı teknolojilere odaklanan hızlı bir teknolojik gelişme varsayılmaktadır. Bu, güçlü bir petrokimya endüstrisinin yan ürünü olarak sentetik kauçuk için daha düşük üretim maliyetlerine yol açabilir.

Pazar Dinamikleri:

- SSP1: Pazar biyo-bazlı kauçuklara ve diğer çevre dostu malzemelere yönelebilir, bu da petrolden elde edilen geleneksel sentetik kauçuğa olan talebi azaltabilir.

- SSP2: Pazar, sentetik ve doğal kauçukların dengeli bir karışımı ile orta yollu bir yörünge izler ve her ikisine de olan talepte ciddi bir değişiklik olmaz.

- SSP5: Pazar, otomotiv ve sanayi sektörlerindeki yüksek büyüme nedeniyle sentetik kauçuğa olan talebin arttığını görebilir ve arzın yetişememesi durumunda potansiyel olarak fiyatları artırabilir.

Politika ve Düzenlemeler:

- SSP1: Sıkı çevre düzenlemeleri, daha temiz süreçlere duyulan ihtiyaç nedeniyle sentetik kauçuk üretim maliyetlerini artırabilir veya sürdürülebilir alternatiflerin geliştirilmesini teşvik edebilir.

- SSP2: Çevre politikalarındaki ılımlı değişiklikler mevcut pazar dinamiklerini önemli ölçüde bozmayabilir.

- SSP5: Gevşek çevre politikaları sentetik kauçuk üretimini destekleyebilir, muhtemelen arzın artmasına ve potansiyel olarak fiyatların düşmesine yol açabilir.

Ekonomik Büyüme:

- SSP1: Sürdürülebilirliğe odaklanan yüksek ekonomik büyüme, sürdürülebilir malzemelere olan talebin artması nedeniyle sentetik kauçuğun maliyetini artırabilir.

- SSP2: İstikrarlı ekonomik büyüme, tarihsel eğilimleri takip ederek sentetik kauçuk talebinde istikrarlı bir artışa neden olabilir.

- SSP5: Özellikle gelişmekte olan pazarlardaki hızlı ekonomik büyüme, sentetik kauçuğa olan talebi büyük ölçüde artırarak arzın önüne geçebilir ve fiyatları yükseltebilir.

Sentetik kauçuk fiyat projeksiyonlarında kullanılan varsayımlar:

- SSP1 kapsamında, artan üretim maliyetleri ve biyo-bazlı alternatiflerin rekabet potansiyeli nedeniyle sentetik kauçuk fiyatında küçük bir artış varsayabiliriz.

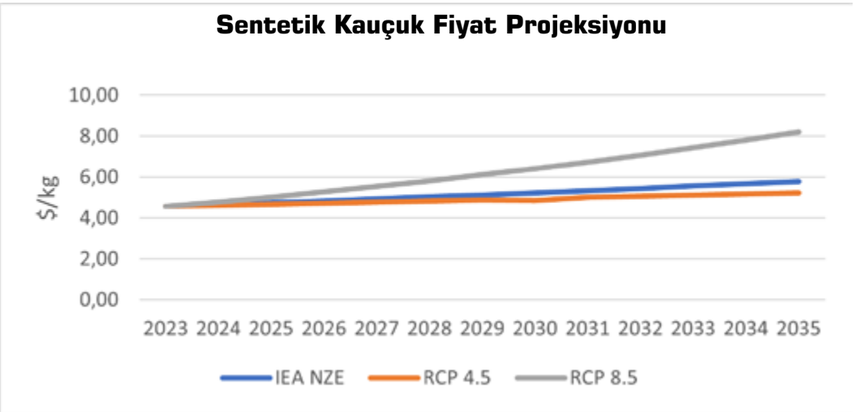
- SSP2 kapsamında, istikrarlı gelişmeleri ve ılımlı piyasa değişikliklerini yansıtan mevcut eğilimle devam edebiliriz.

- SSP5 için, teknoloji üretim maliyetlerinde önemli düşüşlere yol açmadığı sürece, hızlı endüstriyel büyümeden kaynaklanan artan talep nedeniyle fiyatta daha büyük bir artış varsayabiliriz.

- SSP2/RCP 4.5 (Yolun Ortası): Bu sütun, iklim ve piyasa koşullarındaki ılımlı değişiklikleri yansıtan, 2020'den 2023'e kadar olan tarihsel artışa dayalı doğrusal artan fiyat eğilimini göstermektedir.

- SSP1/IEA NZE 2050 (Sürdürülebilirlik): Bu sütun, 2023'teki baz fiyattan başlayarak yılda %2 bileşik artışla fiyatları temsil eder. Bu senaryo, sürdürülebilirliğe ve alternatif malzemelerden kaynaklanan rekabete odaklanıldığını varsayar.

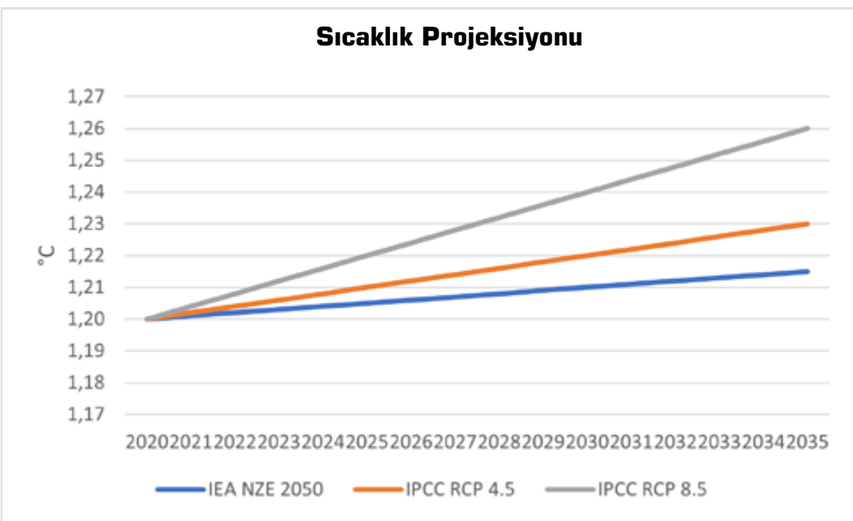
- SSP5/IPCC RCP 8.5 (Fosil Yakıtlı Kalkınma): Bu sütun, yine 2023'teki baz fiyattan başlayarak yılda %5 bileşik artışla fiyatları sunmaktadır. Bu senaryo, endüstriyel büyümeden kaynaklanan yüksek talebi ve daha aşırı iklim etkilerinden kaynaklanan potansiyel arz kesintilerini yansıtmaktadır.



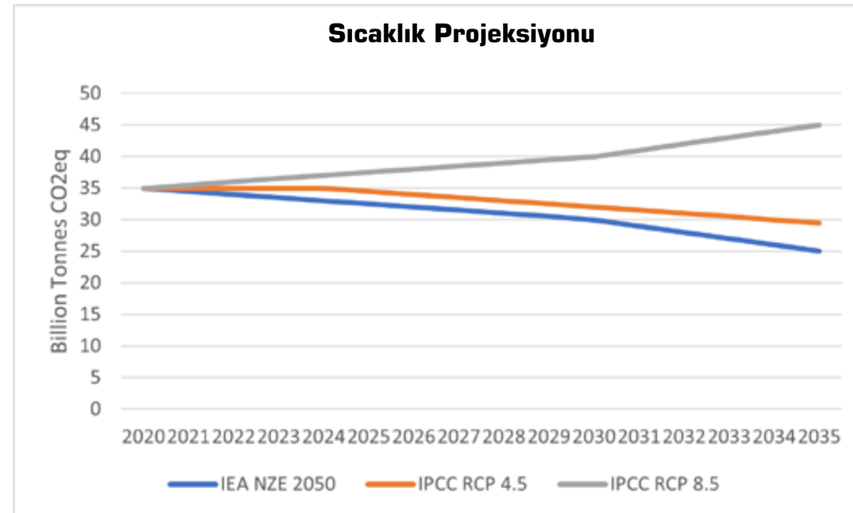
Kaynak: World Bank (2023). 2023 Commodity Market Outlook

Küresel Çevre Etkileri

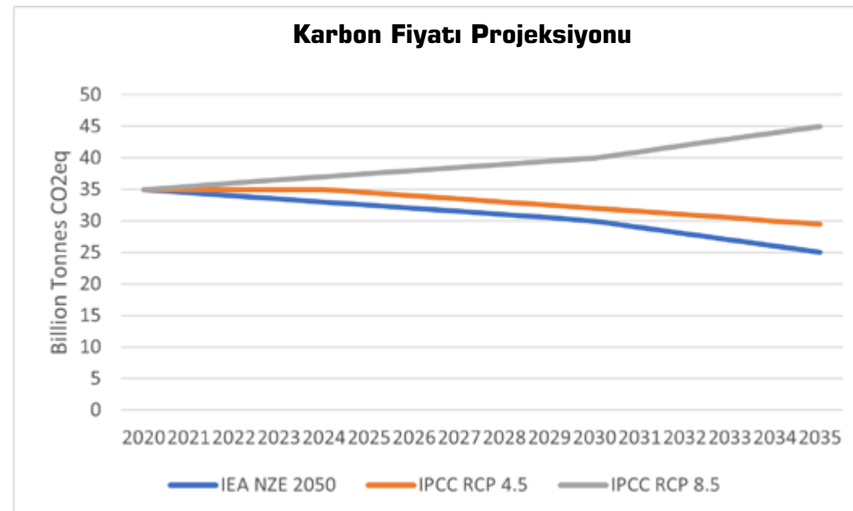
Küresel ısınmanın etkilerini anlamak ve iklim değişikliğine stratejik bir yanıt geliştirmek amacıyla, IEA ve IPCC'nin önde gelen raporlarından elde edilen verilere dayanarak hazırlanan bu projeksiyonlar, karar verme süreçlerimiz için temel bir rol oynamaktadır. Aşağıdaki grafikler, IEA'nın Net Sıfır 2050 yol haritası ve IPCC'nin 2014 Sentez Raporu temel alınarak, sıcaklık değişimleri, sera gazı emisyonları ve karbon fiyatlandırmasına dair beklenen trendleri göstermektedir. Bu görsel veriler, farklı iklim senaryoları altında karşılaşabileceğimiz geniş bir yelpazeyi ve bu senaryoların iş stratejilerimiz üzerindeki potansiyel etkilerini ortaya koymaktadır.



Kaynak: International Energy Agency (IEA). (2021). Net Zero by 2050: A Roadmap for the Global Energy Sector; IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change). (2014). Climate Change 2014: Synthesis Report.



Kaynak: International Energy Agency (IEA). (2021). Net Zero by 2050: A Roadmap for the Global Energy Sector; IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change). (2014). Climate Change 2014: Synthesis Report.



Kaynak: International Energy Agency (IEA). (2021). World Energy Outlook 2021, Special Report on Net Zero by 2050; Climate Action Tracker (CAT). (2021). Warming Projections Global Update: May 2021.

Sunulan grafikler, dünya genelinde sıcaklık artışları, sera gazı emisyon düzeyleri ve karbon fiyatlandırma senaryolarına dair kritik bilgileri görselleştirmektedir. IEA'nın Net Sıfır 2050 senaryosu, küresel sıcaklık artışının sınırlanması ve sürdürülebilir bir ekonomiye geçişin desteklenmesi gerektiğini ortaya koymaktadır. RCP 4.5 senaryosu, ılımlı ilerleme kaydedileceğini ancak yine de önemli iklim eylemlerinin gerekli olduğunu göstermektedir. RCP 8.5 senaryosu ise eğer şu anki emisyon ve enerji kullanım trendleri devam ederse, karşılaşabileceğimiz en ciddi sıcaklık artışları ve karbon fiyatlandırma sorunlarını vurgulamaktadır.

Bu grafikler ve beraberindeki veriler, sadece bugün için değil, gelecekteki on yıllar için de stratejik planlama yapmamızı gerektiriyor. Sürdürülebilir bir iş modeline geçiş yapmak, sera gazı emisyonlarını azaltmak ve iklim değişikliğine uyum sağlamak için acil ve kararlı adımlar atılmalıdır. Gelecekteki belirsizliklerle başa çıkabilmek için, bu projeksiyonlar ışığında esnek ve dinamik bir strateji geliştirmemiz hayati önem taşımaktadır.

STRATEJİK DAYANIKLILIK

Bölüm-1
Giriş

Bölüm-2
Yönetişim

Bölüm-3
Strateji

Bölüm-4
Risk ve Fırsatlar

Otomotiv sektörünün sürdürülebilirlik alanında attığı adımlar, rekabetçi piyasa koşulları ve hızla gelişen çevre düzenlemeleri çerçevesinde hayati önem taşımaktadır. Bir lastik üreticisi olarak önerdiğimiz stratejik önlemlerin iklim senaryolarına dayanıklılığının stres testi, ham madde ve üretim süreçleri üzerine odaklanarak gerçekleştirilmektedir.

Ham Madde Tedariki ve Kullanımı, Sürdürülebilir Malzeme Vizyonu

Brisa, iklim senaryoları çerçevesinde sadece riskleri değil, aynı zamanda sürdürülebilir malzeme kullanımından doğan fırsatları da değerlendiriyor. Sektördeki benzer yaklaşımlarda olduğu gibi, artan sıcaklık ve nem koşullarının doğal kauçuk tedarik zincirimiz üzerinde oluşturabileceği zorluklarının yanı sıra, alternatif malzemelerin ve yeniden değerlendirilmiş malzemelerin kullanımına yönelik stratejiler geliştiriyoruz. Kauçuk ağaçlarının sürdürülebilir yönetimi, guayule gibi yenilenebilir kaynaklardan elde edilen kauçuk ve lastik geri dönüşümü konusunda yatırımlarımızı artırıyoruz. Bu, sürdürülebilir malzeme stratejimizin merkezinde yer alacak ve iklim değişikliği senaryolarında öne çıkan zorluklara karşı dayanıklılığımızı artıracak.

Geçiş senaryolarına göre, düşük karbonlu topluma doğru, yenilenebilir enerji kaynakları ve sürdürülebilir uygulamalar konusundaki politik değişimlerin etkilerini ölçüyoruz. Bu, sadece operasyonel maliyetleri ve Ar-Ge gereksinimlerini değil, aynı zamanda karbon vergileri, emisyon ticareti sistemleri ve düşük emisyonlu yakıt sistemlerine ilişkin düzenlemelerin Bridgestone ürünleri üzerindeki etkilerini de kapsıyor. Ayrıca, geri dönüştürülebilir lastiklerin toplama ve işlenmesi gibi yenilikçi yaklaşımlar, doğal kaynak kaybını önleme stratejileri ve sürdürülebilir doğal terimlerin uygulanması da değerlendirme kapsamımızdır.

2010 yılında Brisa bünyesine katılan, Bandag markasıyla sunulan lastik kaplama hizmetleri lastiklerin yeniden kullanımına olanak sağlayan işlemlerle hem çevreye hem de ekonomiye önemli bir katkı sağlamaktadır. Yeni lastik üretimi aşamasında harcanan enerji, hammadde ve kaynakla kıyaslandığı zaman kaplama lastik için bu miktarların çok daha az seviyelere indiğini söylemek mümkündür. Bir kamyon veya otobüs lastiğinin kaplanması sayesinde hammadde kullanımında 55 kg'lık bir tasarruf sağlanmakta ve 60 kg'lık bir atık önlenmektedir. Lastik kaplama işleminde, üretim sürecine göre yaklaşık %70 oranında daha az petrol kullanılmaktadır. Bandag sayesinde, güçlü karkas yapısına sahip olarak ürettilen lastiklerin ömrünü 3 katına kadar uzatmak mümkün. Lastik kaplama uygulaması, filoların lastik maliyetini önemli oranda azalttığı gibi doğal kaynakların korunmasına da büyük ölçüde katkı sağlıyor.Bu kapsamlı analiz, Brisa'nın sürdürülebilir malzemelerle ilgili stratejik planlamasınıdoğrudan etkiliyor ve bizim için, lastik üretimi ve tedarik zincirinde sürdürülebilirliği teşvik etmenin yanı sıra, gelecekteki riskleri yönetme ve fırsatlardan yararlanma konusunda yol gösterici oluyor. Bu senaryo tabanlı yaklaşım, Brisa'nın uzun vadeli stratejik hedefleri ve sürdürülebilirlik taahhütleri ile uyumlu olarak, karbon ayak izinin azaltılması, enerji ve hammadde tüketilerinini optimize edilmesi ve çevresel etkilerin en aza indirme hedeflerine ulaşmasınıı destekliyor.

Üretim süreçlerinzde ve enerji kullanımında sürdürülebilirliği artırmak amacıyla, Brisa olarak %100 yenilenebilir malzeme kullanımına yönelik hedefidoğrultusunda önemli adımlar atılmaktadırz. Yenilenebilir gaz karışımı (RNG), soğutma gazı alternatiflerine geçiş ve kazanların elektrifikasyonu gibi önerilen stratejiler, düşük emisyonlu ve verimli üretim tekniklerinin benimsenmesi yönünde atılmış önemli adımlardır. Doğal kauçuk ile sentetik kauçuğun değiştirilmesi (1/4 oranında), geri kazanılmış karbon siyahı kullanımı ve EAF rotasıyla üretilen çelik kord kullanımı gibi ham madde stratejileri, kaynakların daha verimli kullanımını ve çevresel etkinin azaltılmasını hedefler. Bu taktiklerin, özellikle IEA NZE 2050 ve RCP 4.5 senaryolarında, çevresel düzenlemelere uyumu ve kaynak verimliliğini artırmada etkili olacağı öngörülmektedir. Ancak, RCP 8.5 senaryosu altında, artan sıcaklık ve nem koşulları, kauçuk üretimini olumsuz etkileyebilir ve bu durum ham madde tedarikinde zorluklara yol açabilir.

Üretim Süreçleri ve Enerji Kullanımı

Brisa, üretim süreçlerimizin ve enerji kullanımımızın optimizasyonu üzerine odaklanmaktadır. %100 yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen elektrikle çalışan araçlar ve forkliftler kullanarak ve üretim hatlarımızda yenilenebilir enerji entegrasyonunu artırarak karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz. Yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı bu stratejilerin bu stratejilerin sürdürülebilirliğini zorlayabilir. için kapsamlı bir yaklaşımı benimsemektedir. Plastik atıkların azaltılması ve yeniden kullanımının teşvik edilmesinin ötesine geçerek, lojistik ağımızı çevre dostu ve daha verimli operasyonlar yönünde dönüştürmeyi hedefliyoruz. Bu bağlamda, intermodal taşımacılığa geçiş, lojistik operasyonlarımızın temelini oluşturacaktır. Bu, yüklerin daha az karbon ayak izi ile taşınmasını sağlayacak ve daha az enerji tüketimi ile daha süratli bir nakliye sürecine izin verecektir.

Ayrıca, 2030 sonrası için operasyonel anlamda mümkün olması halinde elektrikli nakliye araçlarının kullanımını artırmayı hedefliyoruz. Bu araçlar, geleneksel fosil yakıtlı araçlara kıyasla daha az emisyona neden olmakta ve böylece Brisa'nın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynamaktadır. Yeni araç teknolojilerine yapılan yatırımlar hem operasyonel maliyetleri düşürmeye hem de müşteri hizmet kalitemizi iyileştirmeye yardımcı olacaktır.

Bu gelişmiş lojistik çözümleri, Brisa'nın çevresel etkisini azaltma ve müşteri memnuniyetini artırma hedeflerine katkıda bulunurken, şirketin toplam operasyonel verimliliğini artırmasına da olanak tanıyacaktır. Bu stratejiler, dünya çapında sürdürülebilirlik standartlarının artırılması çabalarına uyum sağlamakta ve otomotiv sektöründeki değişimleri önceden tahmin etmemize yardımcı olmaktadır. Bu yenilikçi yaklaşımlar, sektördeki çevresel düzenlemelere uyum sağlarken, geleceğe yönelik rekabet avantajımızı korumamızı ve artırmamızı sağlayacaktır.

Düşük Karbon Teknolojilerine Yatırım

Teknolojik gelişmeler ve sıkılaşan çevre düzenlemeleri ışığında, otomotiv sektörü hızla düşük karbonlu ve elektrikli araçlara doğru bir geçiş yapmaktadır. 2030 yılına kadar sıfır emisyonlu ve hibrit araç satışlarının toplam araç satışlarının %30'unu oluşturması beklenmektedir. Bu bağlamda, AR-GE'ye önemli yatırımlar yaparak elektrikli mobiliteye geçişi ölçeklendirmek ve düşük karbon teknolojilerinde lider olmak stratejik önem taşımaktadır.

Risk Yönetimi ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Düşük karbon ekonomisine geçiş hem riskler hem de fırsatlar sunmaktadır. Emisyon hedeflerine uyum sağlayamamanın finansal ve itibar riskleri bulunurken, düşük karbon geçişine uyum sağlayan yönetim yapıları yeni inovasyon ve piyasa liderliği fırsatları açmaktadır. Bu kapsamda, çevresel, teknolojik ve düzenleyici değişiklikleri içeren kapsamlı bir risk değerlendirme çerçevesi geliştirmek ve yeni fırsatları değerlendirmek kritik öneme sahiptir.

Sektör Genelinde İş birliği ve Adil Geçiş

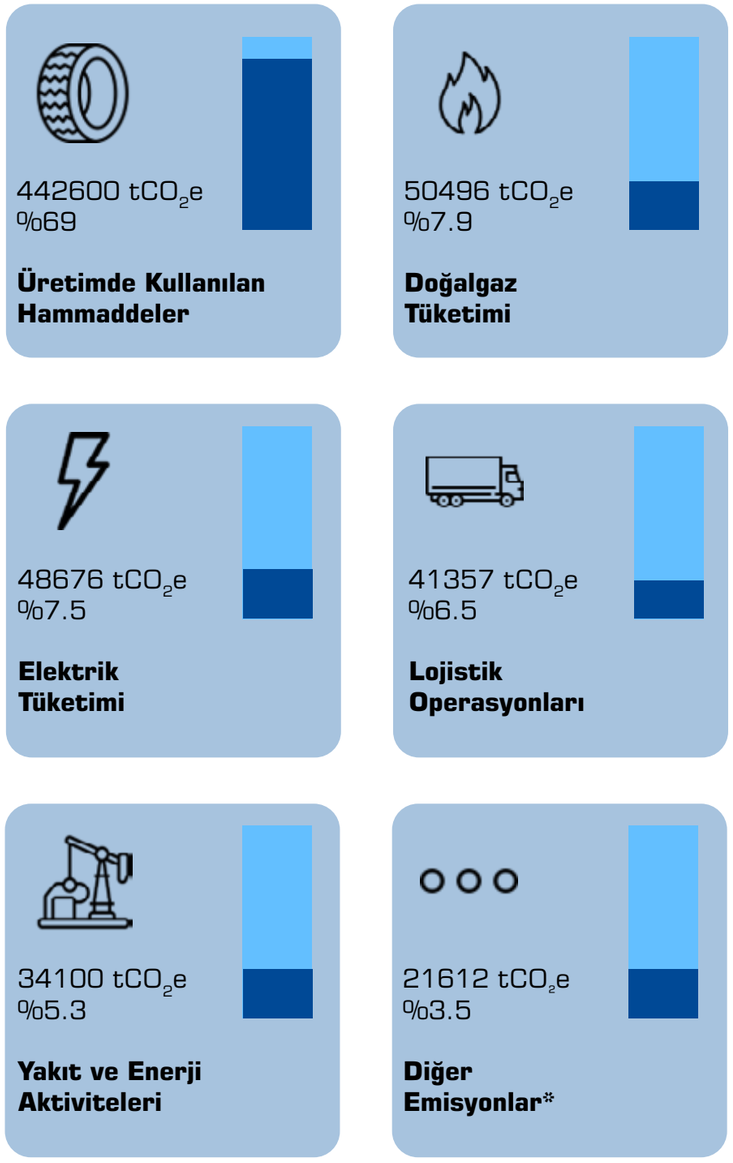
Sürdürülebilir mobiliteye doğru hızlı bir geçişi teşvik etmek için sektör genelinde iş birliği şarttır. Start-up'larla ortaklıklar, inovasyon merkezleri ve endüstri genelinde iş birlikleri teknolojik ilerlemeyi ve sürdürülebilir uygulamaları desteklemektedir. Ek olarak, adil bir geçiş süreci- sürdürülebilir bir geleceğe doğru eşit ve kapsayıcı yolların sağlanması- giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Şirketimiz, sürdürülebilirlik odaklı endüstri konsorsiyumlarına ve inisiyatiflere aktif olarak katılmalı ve iş gücü yeniden beceri kazandırma, topluluk angajmanı ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerini destekleyen girişimlere katkıda bulunmalıdır.

Sonuç ve İleriye Dönük Uyarlama

İklim geçiş planımız statik değildir; düzenli olarak gözden geçirilmesi ve uyarlanması gereken yaşayan bir belgedir. Stratejimizin dayanıklılığı sadece mevcut iklim projeksiyonlarıyla değil, iklim etkilerinin zaman içinde fiilen ortaya çıkmasıyla da test edilecektir. Ortaya çıkan verileri izlemeyi, sektördeki yeniliklere katılmayı ve stratejimizi geliştirmemizi sağlayacak ortaklıkları teşvik etmeyi taahhüt ediyoruz. Otomotiv sektöründe sürdürülebilirlik lideri olarak konumumuzu korumak ve gelecekteki iklim zorluklarına karşı dayanıklı kalmak için, bu stratejik önerilerin operasyonlarımıza entegre edilmesi gerekmektedir. Düşük karbon teknolojilerine yatırım yapmak, riskleri etkin bir şekilde yönetmek ve fırsatları değerlendirmek, sektör genelinde işbirliği yapmak ve adil bir geçiş sürecine katkıda bulunma amacımız, önümüzdeki iklimsel zorluklardan bağımsız olarak lastik üreticisinin sürdürülebilirlik konusunda ön planda kalmasını sağlamaktır.

DEKARBON-IZASYON STRATEJİSİ

Brisa dekarbonizasyon stratejilerini belirlerken periyodik olarak hesapladığı yıllık kurumsal karbon ayak izini ve ürün yaşam döngüsü değerlendirmesini baz alır. Bu çerçevede mevcut emisyon azaltım projelerinin yürütülmesi ve yeni çalışmaların şirket stratejisine entegrasyonu gerçekleştirilir. Emisyon azaltım stratejileri için önceliklendirme kurumsal ve ürün bazlı hesaplamalar sonucu ortaya çıkan sıcak nokta analizine dayandırılır .



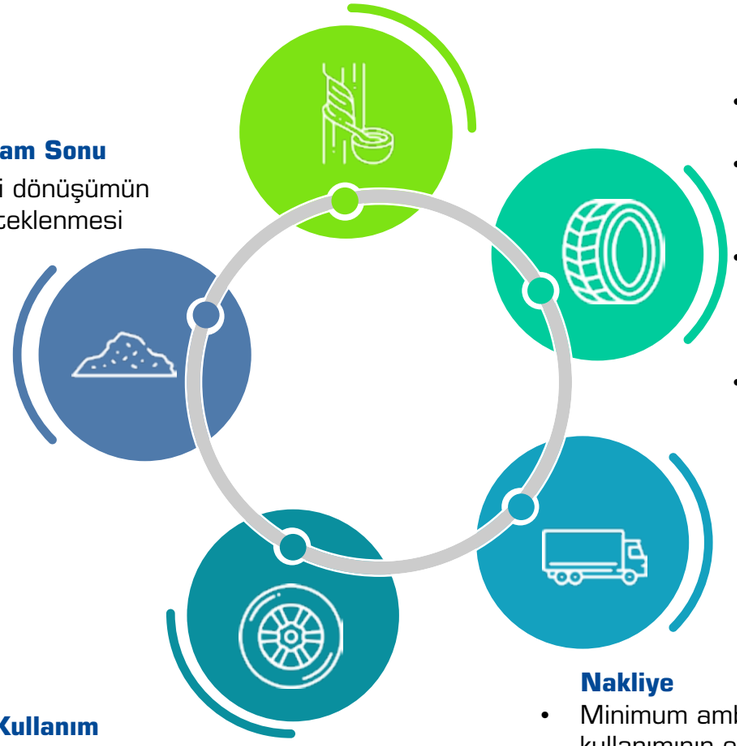
* Şirket araçları, Kayıp/kaçak gaz emisyonları, Sermaye malları, Atıklar, İş seyahatleri, Çalışan Servisler, Ürün yaşam sonu bertarafı, Bayiler

Brisa'nın emisyon azaltım hedefleri taahhütleri aynı zamansa SBTi (Bilim Temelli Hedefler Girişimi) tarafından onaylanmıştır. Brisa, kümülatif kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarını 2020 baz yılına göre 2030 yılına kadar %56 oranında azaltmayı ve satın alınan mal ve hizmetleri kapsayan tedarikçilerinin %79'unun 2028 yılına kadar bilim temelli hedeflere sahip olacağını taahhüt etmiştir.

Brisa'nın dekarbonizasyon stratejisinin ürün yaşam döngüsü üzerindeki özeti aşağıdaki gibidir.

Hammadde

- Doğal kauçuk kullanımı
- Geri dönüştürülmüş malzemeden üretilmiş karbon siyahı, kord bezi veya kord teli gibi hammaddelerin kullanımı
- Çevresel performansı yüksek hammaddeveya tedarikçi ikamesi



Yaşam Sonu

- Geri dönüşümün desteklenmesi

Üretim

- RNG yakıt karışımı kullanımı
- Yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımı
- Üretim hatlarında ve taşıma hatlarında elektrifikasyon
- Yüksek teknolojili ve verimli makine/ekipman kullanımı

Kullanım

- Yakıt tüketimini azaltmaya yardımcı lastikler
- Dayanıklı lastik üretimi
- Servis ağı hizmetleri kullanım lastik ömrünün artırılması

Nakliye

- Minimum ambalaj ile plastik kullanımının engellenmesi
- Lojistik kaynaklı emisyonların azaltılması
- Sorumlu lojistik ağı tercihi
- Tedarikçi gelişimi ve farkındalığılının sağlanması

Brisa dekarbonizasyon stratejisi ile iklim değişikliği bağlantılı risklerini azaltmayı hedeflemektedir. Planlanan projeler ile sera gazı emisyonları azaltılırken özellikle verimlilik odaklı projelerde operasyonel giderlerin azaltılması da desteklenmektedir.

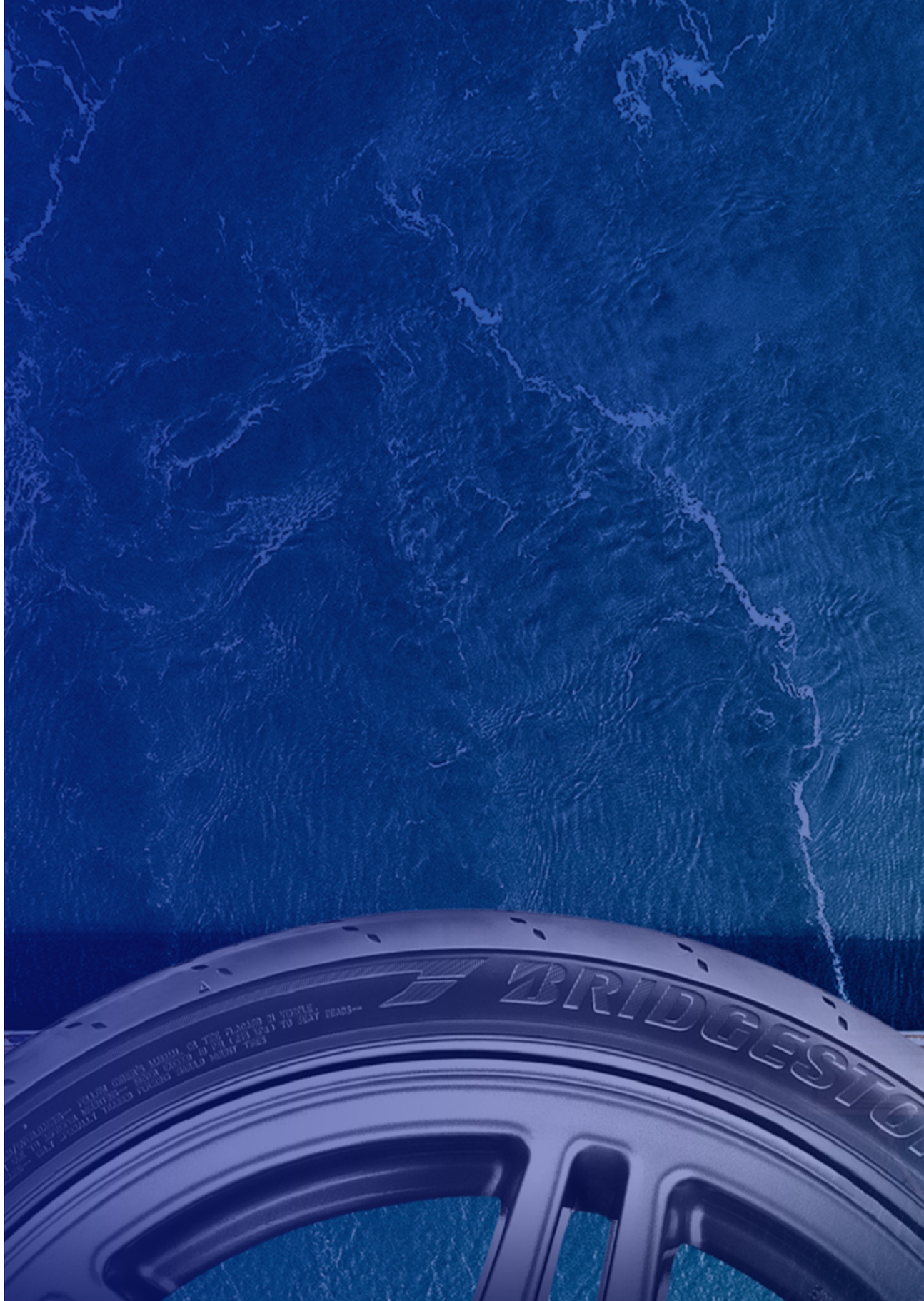
Brisa'nın proje bazlı planlanan emisyon azaltım proje şöyledir:

Aksiyon	Kategori	Kapsam	Tahmini Sera Gazı Emisyonu Azaltımı, tCO_2e	Tüm Kapsamda Payı %	İlgili Kapsamda Payı %	Statü	Tahmini Uygulama Yılı	Fizibilite Güçlüğü
RNG Karışımı (15%)	Alternatif Yakıtlar	Kapsam 1 Doğalgaz	4.562	1%	9%	Değelendirme Aşaması	2025	Yüksek
Alternatif Soğutucu Gazlara Geçiş	Alternatif Soğutucular	Kapsam 1 Kayıp Kaçak Emisyonlar	650	0%	1%	Değelendirme Aşaması	2024	Yüksek
Kazanların Elektrifikasyonu	Alternatif Yakıtlar	Kapsam 1 Doğalgaz	9.492	1%	18%	Değelendirme Aşaması	2030	Yüksek
Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Alternatif Yakıtlar	Kapsam 2	48.676	8%	100%	Onaylandı	2030	Çok Yüksek
Yenilenebilir Enerji Kullanımı ile Elektrikli Araca Geçiş	Alternatif Yakıtlar	Kapsam 1 Hareketli Yanma	899	0%	2%	Değelendirme Aşaması	2030	Yüksek
Yenilenebilir Enerji Kullanımı ile Elektrikli Forklifte Geçiş	Alternatif Yakıtlar	Kapsam 1 Hareketli Yanma	634	0%	1%	Değelendirme Aşaması	2030	Yüksek
WTT * Emisyonlarının Alternatif Yakıtlar ile Azaltılması	Alternatif Yakıtlar	Kapsam 3 3. Yakıt ve Enerji ile İlgili Aktiviteler	9.480	1%	2%	Değelendirme Aşaması	2030	Yüksek
Sürdürülebilir Lojistik	Tedarik Zinciri Etkileşimi	Kapsam 3 4. Taşıma ve Dağıtım	17.130	3%	3%	Değelendirme Aşaması	2030	Yüksek
Sürdürülebilir Lojistik	Tedarik Zinciri Etkileşimi	Kapsam 3 9. Taşıma ve Dağıtım	2.960	0%	1%	Değelendirme Aşaması	2030	Yüksek
Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Alternatif Yakıtlar	Kapsam 3 14. Bayiler	4.928	1%	1%	Değelendirme Aşaması	2030	Yüksek
Doğal Kauçuk Kullanım Oranının Artırılması**	Alternatif Hammadde	Kapsam 3 1. Satın Alınan Mallar/Servisler	47.874	7%	9%	Değelendirme Aşaması	2030	Medium
Geri Dönüştürülmüş Karbon Siyahı Kullanımı	Geri Dönüştürülmüş Hammadde	Kapsam 3 1. Satın Alınan Mallar/Servisler	88.615	14%	17%	Değelendirme Aşaması	2030	Düşük
Hurdadan Üretilmiş Çelik Malzeme Kullanımı	Geri Dönüştürülmüş Hammadde	Kapsam 3 1. Satın Alınan Mallar/Servisler	30.063	5%	6%	Değelendirme Aşaması	2030	Medium
Geri Dönüştürülmüş Malzemeden Üretilmiş Polyester Kord Bezi Kullanımı	Geri Dönüştürülmüş Hammadde	Kapsam 3 1. Satın Alınan Mallar/Servisler	12.891	2%	2%	Değelendirme Aşaması	2030	Medium
Geri Dönüştürülmüş Malzemeden Üretilmiş Naylon Kord Bezi Kullanımı	Geri Dönüştürülmüş Hammadde	Kapsam 3 1. Satın Alınan Mallar/Servisler	4.899	1%	1%	Değelendirme Aşaması	2030	Medium

* Bu eylem FLAG emisyonlarının payını önemli ölçüde etkilemeyeceği ve FLAG emisyonları ile ilgili yeni bir hedef oluşturmaya gerek görülmediği değerlendirilmiştir.

Yukarıda belirtilen projeler dikkate alındığı Kapsam 1-2 üzerinden 2030 yılına kadar %64, kapsam 3 üzerinden %41, toplam emisyonlar üzerinden ise %44 emisyon azaltımı hedeflenmektedir. Brisa 2030 yakın vade hedefini mutlak değer üzerinden taahhüt etmiş olup bu çerçevede planlanan projeler ölçeklenebilir seviyede belirlenmiştir. Yani kapasite artışının hedeflere ulaşılmasında negatif etki oluşturmayacağı beklenmektedir. Planlanan çalışmalar ile birlikte Brisa, farklı ölçeklerdeki 20'ye yakın proje ile yıllık 39 bin ton civarında sera gaz emisyonunun salımını engellemiştir.

Dekarbonizasyon Kategorisi	Kapsam	Yaklaşık Azaltım, tCO_2e	Yıllık kar, $	CAPEX, $	Yatırmın Geri Dönüş Süresi
Makine yenileme	Kapsam-1 Kapsam-3-C3: Yakıt ve Enerji ile ilgili aktiviteler	94.27	31601	140031	6-10 yıl
Proses optimizasyonu	Kapsam-1 Kapsam-2 Kapsam-3-C3: Yakıt ve Enerji ile ilgili aktiviteler	236.16	85684	179242	1-3 yıl
Hava kompressörü yenileme	Kapsam-1 Kapsam-2 Kapsam-3-C3: Yakıt ve Enerji ile ilgili aktiviteler	439.65	125640	290664	1-3 yıl
Motor ve pompa değişimi	Kapsam-1 Kapsam-2 Kapsam-3-C3: Yakıt ve Enerji ile ilgili aktiviteler	13.65	3899	14358	4-10 yıl
Filo araç değişimi	Kapsam-1 Kapsam-3-C3: Yakıt ve Enerji ile ilgili aktiviteler	180.99	55813	68065	1-3 yıl
İklimlendirme revizyonu	Kapsam-1 Kapsam-2 Kapsam-3-C3: Yakıt ve Enerji ile ilgili aktiviteler	16.84	4885	0	-
Aydınlatma revizyonu	Kapsam-2 Kapsam-3-C3: Yakıt ve Enerji ile ilgili aktiviteler	3.73	1081	767298	4-10 yıl
Güneş Enerjisi Kurulumu	Kapsam-2 Kapsam-3-C3: Yakıt ve Enerji ile ilgili aktiviteler	2706	767298	6334773	4-10 yıl
Yenilenebilir Enerji Satın alımı	Kapsam-2 Kapsam-3-C3: Yakıt ve Enerji ile ilgili aktiviteler	39747	0	29448	-



Bölüm-4: Risk Yönetimi

TCFD TARAFINDAN TAVSİYE EDİLEN YÖNETİŞİM BEYANLARI	
a. Kuruluşun iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme ve değerlendirme süreçlerini açıklayınız.	CDP C.2.2
b. Kuruluşun iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme süreçlerini açıklayınız.	CDP C2.1a; C2.1b; C2.2
c. İklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme ve yönetme süreçlerinin kuruluşun genel risk/fırsat yönetimine nasıl entegre edildiğini açıklayınız.	CDP C2.1a; C2.1b; C2.2

RİSK VE FIRSATLARIN YÖNETİM SÜRECİ

CDP
C2.1; C2.2

Bölüm-1
Giriş

Bölüm-2
Yönetişim

Bölüm-3
Strateji

Bölüm-4
Risk ve Fırsatlar

Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Kuruluşumuzda risk ve fırsatların belirlenmesi için her yıl Risk Departmanı öncülüğünde "Stratejik Risk Çalıştayı" düzenlenmektedir. Çalıştay kapsamında, şirketin risk/fırsat yönetim süreci ile ilgili bilgi verilmekte ve çalışanların katılımıyla şirketin stratejik hedeflerini etkileyen risk ve fırsatlara dair bir havuz oluşturulmaktadır. Ardından departmanlarca süreç bazlı risk ve fırsatlar belirlenmektedir. Bu aşamada, risk ve fırsat tanımlamaları doğrudan operasyonlardan başlayarak aşağı ve yukarı yönlü olarak değer zinciri boyunca ilerlenerek saptanmaktadır. Doğrudan operasyonlara dair tanımlamalarda tüm departmanlardan geri bildirim alınırken, değer zincirinde yukarı yönlü risk ve fırsatların tanımlanmasında satın alma ve tedarik zinciri departmanları; aşağı yönlü risk ve fırsatların tanımlanmasında ise müşteri ilişkileri ve satış departmanları katkı sunmaktadır.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Uygulamakta olduğumuz risk ve fırsat yönetim modeline göre risk ve fırsatlar potansiyel etkilerine ve olasılıklarına göre önceliklendirilmektedir. Bu bağlamda söz konusu riskin ve fırsatın görülme olasılığı kısa, orta ve uzun vadeli zaman periyotları içinde değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmede, iklimle ilgili geçiş risklerinin ortaya çıkma olasılığı kısa ve orta vadeli zaman aralıklarında, iklim değişikliğinin fiziksel etkileriyle ilgili risklerin ortaya çıkma olasılığı ise orta ve uzun vadeli zaman aralıklarında öngörülmektedir. Değerlendirme sistemimiz dahilinde risk ve fırsatlarımız için belirlenmiş olan zaman aralıkları aşağıdaki şekildedir.

Kısa Vade	0-1 yıl
Orta Vade	1-3 yıl
Uzun Vade	3-35 yıl

Kuruluşumuzda risklerin etki ve olasılığının belirlenmesinde 5x5 matrisi kullanılmaktadır. Riskin puanı, etki ve olasılığın çarpımı ile elde edilirken, toplamda 9 ve üzeri puan alan riskler, yüksek risk grubuna dahil edilmekte ve operasyonel süreçlerimiz üzerinde önemli etkiye sahip riskler olarak tanımlanmaktadır. Risk değerlendirmemize göre 9 ve üzeri puan alan riskler için tanımlanmış olan finansal göstergeler şu şekildedir:

- Net kâr kaybının 10 milyon TL'nin üzerinde olması (etki puanı 3 veya üzeri) ve gerçekleşme olasılığının yılda en az bir kez olması (olasılık puanı 3)
- Net kâr kaybının 5 ile 10 milyon TL arasında olması (etki puanı 2) ve gerçekleşme olasılığının ayda birden fazla olması (olasılık puanı 5).

Bu kuralın bir istisnası etki puanı 5 olan risklerdir. 20 milyon TL'den fazla net kâr kaybına yol açan ve olasılık puanı 1 olan (2 yıl içinde gerçekleşmez) risklerin nihai risk puanı 5 olsa da potansiyel etki çok yüksek olduğundan, bu riskler de "yüksek" risk grubunda tanımlanmaktadır.

Modelimize göre risklerin etkisi değerlendirilirken, finansal etkilerin yanı sıra stratejik, operasyonel ve dış etkiler de göz önünde bulundurulmaktadır. Bu kapsamda 5 etki puanına sahip bir risk gerçekleşme olasılığından bağımsız olarak aşağıdaki durumlarda önemli etkiye sahip bir risk olarak sınıflandırılmaktadır:

Finansal Etki	• Net kâr kaybının 20 milyon TL'nin üzerinde olması
Stratejik Etki	• Uluslararası bir etkiye yol açması • Toplumda veya hissedarlar arasında güvenilirliğini tamamen kaybedilmesine neden olan olayların ortaya çıkması • Kurum imajında ciddi hasar veya markanın değer kaybı • Şirketin üst düzey yöneticilerinin uzun süreli hapis cezasına çarptırılmasıyla sonuçlanan uyum ihlalleri
Operasyonel Etki	• Can kaybı, yaralanma, iş günü kaybına yol açabilecek herhangi bir olayın görülmesi
Dış Etkiler	• Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında bir önceki yıla göre %1'den fazla artışın yaşanması

Etki ölçeğinde karlılık, repütasyon ve uyum, iş sağlığı ve güvenliği ve çevre üzerindeki etkiler "çok düşük" ve "kritik" olmak üzere 5 seviyede, finansal, stratejik, operasyonel ve dış etkiler olmak üzere 4 bağlamda ölçümlenmektedir. Olasılık 2 yıllık bir zaman dilimi içerisinde görülme sıklığına dayalı olarak belirlenmekte ve 2 yıl içerisinde hiç meydana gelmemiş olması skalada "çok düşük" olasılığı işaret ederken, ayda bir kereden fazla görülmesi "çok yüksek" olasılığı göstermektedir. Riskin önemi ise A (Yüksek)-C (Düşük) aralığında sınıflandırılmaktadır. Risk tanımlamaları ve değerlendirmeleri Brisa Risk Evreninde gerçekleştirilmekte ve böylece iklimle ilintili risklerin diğer risklere kıyasla etki ve olasılığı karşılaştırmalı olarak değerlendirilebilmektedir. Fırsatlar için ise ayrı bir etki değerlendirmesi uygulanmakta, işimiz üzerinde önemli bir etkisi olabilecek fırsatların belirlenmesi için 3x3 matrisi kullanılmaktadır. Bu doğrultuda olasılık ve etki puanları belirtilmiştir.

Puan	Olasılık	Etki
1	Düşük İhtimal	1 ile 10 Milyon TL arasında net kârın ortaya çıkması
2	Orta İhtimal	10 ile 15 Milyon TL arasında net kâr ortaya çıkması
3	Yüksek İhtimal	15 milyon TL'nin üzerinde net kâr ortaya çıkması

*Fırsatlar, genel [olasılık x etki] puanı 6 veya üzeri olduğunda önemli bir etkiye sahip olarak sınıflandırılmaktadır.

Risk ve Fırsatlara Verilen Cevaplar

Finansal ve stratejik hedeflere göre önceliklendirilen riskler, risk yanıt stratejileri ile uyumlu olarak ele alınmaktadır. Bu stratejiler riskten kaçınma, risk transferi, risk azaltımı ve risk kabulüdür. Fırsatlar bağlamında ise yararlanma, paylaşma, çoğaltma ve görmezden gelme stratejileri uygulanarak, ilgili fırsatların yönetimi sağlanmaktadır. Bu stratejilere dair tanımlamalar belirlenmiştir.

Riskten Kaçınma: Riski ortaya çıkaran tehlikeyi elimine edecek aksiyonların alınmasını ifade etmektedir.

Risk Transferi: Riskin sigorta, taşeron gibi başka aktörlere transfer edilmesini ifade etmektedir.

Risk Azaltımı: Riskin sigorta, taşeron gibi başka aktörlere transfer edilmesini ifade etmektedir.

Risk Kabulü: Riskin sigorta, taşeron gibi başka aktörlere transfer edilmesini ifade etmektedir.

Fırsattan Yararlanma: Belirlenen bir fırsattan aktif ve tam olarak faydalanılmasını ifade etmektedir.

Fırsatı Paylaşma: Fırsattan kolektif olarak faydalanmak için başka aktörlerle iş birliği yapılmasını ifade etmektedir.

Fırsatı Çoğaltma: Fırsatın sağlayacağı faydalarının optimize edilmesi için operasyonel faaliyetlere yatırım yapılmasını ifade etmektedir.

Fırsatı Görmezden Gelme: Stratejik değerlendirmelere dayalı olarak bilinçli bir şekilde fırsatın değerlendirilmemesini ifade etmektedir.

Risk ve Fırsatların Takibi

Risk ve fırsat yönetim sürecinin çıktıları periyodik olarak üst yönetimin liderlik ettiği Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından takip edilmektedir. Şirket genelinde riskler ve fırsatlar stratejik, finansal, operasyonel ve uyum olmak üzere 4 kategoride sınıflandırılmaktadır. Bu kategoriler içinde, iklime ilintili risk ve fırsatlar, regülasyon, üretim ve çevresel iletişim bağlamlarında ele alınmaktadır. Regülasyon bazlı risk ve fırsatlar, yasal düzenlemeler sebebiyle operasyonel maliyetlerde görülebilecek artışa ve kredi alımı ile birlikte oluşabilecek kurumsal kazanımlara işaret etmektedir. Üretim bazlı risk ve fırsatlar tüketici eğilimlerindeki değişikliklerin ürün sistemi ve ürün yelpazesi üzerindeki etkisine odaklanmaktadır. Çevresel iletişim bazlı risk ve fırsatlar ise iklimle ilgili konuların ele alınmasında Brisa'nın performansına dair paydaşların endişeleri ya da memnuniyetleri ve bu endişe ya da memnuniyetlerine bağlı olarak ortaya çıkan kurumsal kimlik ve repütasyon algısına dair potansiyel kayıp ve kazanımları işaret etmektedir.

RİSK VE FIRSATLARIN TANIMLANMASI

Risk ve fırsatların Brisa standartlarınca tanımlanması, sınıflandırılması ve bu tanımlamaların içerisinde etki ve büyüklük seviyelerinin belirlenmesi süreçlerini kapsar.

Sorumlu Kişi veya Birim
Uzman Danışmanlar
Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları
Brisa Görev Güçleri

RİSK VE FIRSATLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Risk ve fırsatların potansiyel etkilerine ve olasılıklarına göre puanlandırılarak sınıflandırılması süreçlerini kapsar.

Sorumlu Kişi veya Birim	
Brisa Yönetim Kurulu	Kıdemli Liderlik Ekibi
Brisa Bütçe ve Finans Direktörlüğü	Dönüştürücü Liderlik Ekibi
Sürdürülebilirlik Komitesi	

RİSK VE FIRSATLARA VERİLEN CEVAPLAR

Finansal ve stratejik hedeflerle uyumlu olarak önceliklendirilen risk ve fırsatlara cevap niteliği oluşturacak stratejilerin ele alınması süreçlerini kapsar.

Sorumlu Kişi veya Birim
Genişletilmiş Komite
İlgili Departman

RİSK VE FIRSATLARIN TAKİBİ

Belirlenen risk ve fırsatlara dair planlanan aksiyonların takibinin yapılması ve periyodik toplantılarda komiteler aracılığı ile ve üst yönetime bilgilendirme yapılması süreçlerini kapsar.

Sorumlu Kişi veya Birim
Riskin Erken Saptanması Komitesi
Sürdürülebilirlik İş Geliştirme Direktörlüğü

Kuruluşumuzda Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) yılda en az 6 kere toplanmakta ve finalize edilmiş risk ve fırsat puanları ve kategorileri üzerinden risk/fırsat takibini gerçekleştirmektedir. Komite, değerlendirmelerinin sonuçlarını Yönetim Kurulu (YK) ile paylaşmakta ve YK uygun bulduğu aksiyonları onaylayarak süreçlerde son karar verici rolünü üstlenmektedir. Bu bağlamda iletilen ve yüksek ve/veya kritik olarak kabul edilen risklerin etkilerinin azaltılmasına dair plan ve projeler YK tarafından incelenmekte ve uygun bulunduğu takdirde onaylanarak yürürlüğe alınmaktadır. Benzer bir şekilde, etkisi yüksek fırsatlar da YK ile paylaşılmakta ve bu fırsatların değerlendirilmesine dair alınması gereken aksiyonlar, stratejik kararlar ve yapılması gereken yatırımlar onaya sunulmaktadır.

Risk ve fırsat yönetim modelimize göre tüm risk azaltım ve fırsatlardan yararlanma aktiviteleri, risk süpervizörleri ve departman yöneticileri tarafından planlanmakta ve bir Risk Sorumlusu belirlenerek, aktivitelerin takibi ona atanmaktadır. Risk bağlamında, Risk Sorumlusu riskin yönetimine dair eylem planını belirlerken, Risk Denetçisi etki azaltım/hafifletme eylemleri gerçekleştirildikten sonra riskin durumunu ve yeni seviyesini değerlendirmektedir. Fırsat bağlamında da Risk Sorumlusu ve Risk Denetçisi riskler özelinde gerçekleştirdikleri çalışmaları fırsatlar için de yinelemekte ve fırsatlardan elde edilecek faydanın maksimize edilmesine dair eylemleri yürütmektedir.

Tüm bu süreçlerin şeffaf ve erişilebilir takibinin yapılması için çevrimiçi izleme sistemi platformu olan Brisk'ten faydalanılmaktadır. Platform kritik ve yüksek öncelikli riskler dahil olmak üzere tüm risklerin bütüncül bir perspektifle değerlendirilmesine hizmet etmektedir ve fırsatlar da aynı prosedürler çerçevesinde değerlendirilerek, stratejik kararlara yön verilmektedir. Böylece risk ve fırsatlar düzenli olarak ölçümlenmekte, etki ve olasılıklarında ortaya çıkan olası değişiklikler raporlanarak, yönetim sistemi güncel tutulmaktadır. İklimle ilgili riskler ayrıca ISO 14001 ve ISO 31000 standartları dahilinde de ele alınmaktadır. Tüm risk yönetim sürecinde sera gazı emisyonlarının azaltılması ve iş sürekliliğinin sağlanması risklere verilen cevapların temelini oluşturmakta ve politikalar bu alanlarla temasla şekillendirilmektedir. Bu noktada belirlenen politikalar aynı zamanda fırsatları da desteklemekte, fırsatlardan aktif ve tam olarak yararlanılabilmesi için gerekli ekosistemin oluşturulması önceliklendirilmektedir.

TCFD tavsiyeleri bağlamında iklimle ilgili riskler "Geçiş Riskleri" ve "Fiziksel Riskler" olarak iki kategori altında incelenmektedir.

Geçiş Riskleri	Fiziksel Riskler
Politika/Mevzuat Riskleri ve Yasal Riskler	Akut Fiziksel Riskler
Pazar Riskleri	Kronik Fiziksel Riskler
İtibar Riskleri	

TCFD tavsiyeleri bağlamında iklimle ilgili fırsatlar ise aşağıda belirtilen kategorilerde incelenmektedir.

Fırsatlar
Kaynak Verimliliğine Dair Fırsatlar
Enerji Kaynağı
Ürün ve Hizmetler
Pazar
Dirençlilik

POLİTİKA/MEVZUAT VE YASAL RİSKLER

Risk: Geçiş Riski
Fırsat: Pazar

RİSK

Sektörümüz özelinde yuvarlanma direncine ilişkin maksimum limitler ve etiketleme sistemi yürürlüğe girmiştir. Yeni düzenlemelerle birlikte düşük yuvarlanma direncine sahip lastiklerin geliştirilmesi, yuvarlanma direnci katsayı değerinin ölçülmesi ve etiket basımı gibi süreçlerin gündeme alınması operasyonel maliyetlerde artışa sebep olmaktadır. Benzer bir şekilde yerel düzenlemeler kapsamında lastiklerin kullanım ömrü sonunda işlenmesiyle ilgili yönetmelikler de bazı yükümlülükler getirmekte ve böylece regülasyonlardan gelen maliyetleri artırmaktadır. Ayrıca, yakıt tüketiminin azaltılmasıyla ilgili olarak getirilecek yeni düzenlemeler ve standartlar, sektördeki üreticiler için önemli bir risk unsuru teşkil etmektedir. Özellikle, yüksek yakıt verimliliği sağlamayan lastiklerin kullanımının kısıtlanması veya ek vergilendirme gibi uygulamalar, ürün geliştirme ve yenilik süreçlerinde artan maliyetlere yol açabilir. Bu durum, düşük yakıt tüketimine katkı sağlayan lastiklerin ar-ge ve üretim süreçlerinde ek yatırım gerekliliğini beraberinde getirecek olup, şirketimizin operasyonel maliyetlerinde yükselişe sebep olabilir. Örneğin lastik üreticileri ömrünü tamamlamış lastiklerin piyasadan toplanması için yetkili kuruluşlara bir ödeme yapmaktadır. Bununla birlikte Türkiye'de bulunan GEKAP (Geri Kazanım Katılım Payı) uygulaması satılan ürün üzerinden kamu kuruluşlarına bir ödeme yapılmasını gerektirdiği için burada da regülasyon kaynaklı ilave bir maaliyet oluşur. Bu tür düzenlemelerin etki alanının genişletilmesi ya da sayılarının artması önümüzdeki günler için olası görünürken, operasyonel maliyetlerin daha da yükselmesi söz konusu olacaktır.

FIRSAT

Kuruluşumuzda Kamu İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Teşvikleri Müdürü liderliğinde Küresel Çevre Çalışma Grubu tarafından yönetmelikler takip edilmekte ve sera gazı emisyon azaltımının sağlanabilmesi için düşük yuvarlanma dirençli lastiklerin geliştirilmesi teşvik edilmektedir. Brisa mevcut altyapısı ile yönetmeliklere büyük oranda cevap verebilmekte, böylelikle riski fırsata çevirme fırsatı elde etmektedir. İklim krizinin etkilerin artmasıyla hem bireysel tüketici hem de otomotiv ana sanayiinde bu konuyla ilgili hassasiyet oluşmuştur. Yakıt tüketimi azaltımının sadece finansal avantaj değil; aynı zamanda çevresel etki azaltımına katkı sağlaması, çevresel performansı yüksek ürünlerin pazarda aranan ürün haline gelmesini sağlamakta ve bununla paralel olarak bu tür ürünlerin satış hacminin artması beklenmektedir.

Risk: Geçiş Riski
Fırsat: Enerji ve Kaynak Verimliliği

RİSK

Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) oluşturma sürecindedir. MRV (Sera Gazı Emisyonlarının İzlenme, Raporlanma ve Doğrulanması) Yönetmeliği kapsamında raporlama yapan kuruluşlardan biri olarak Brisa yürürlüğe girdiği takdirde, ETS Yönetmeliği'nden yüksek ölçüde etkilenecektir. ETS'nin uygulamaya girmesi ve Brisa'ya etkilerinin oluşması yaklaşık olarak 2026 yılında beklenen bir risktir. Kuruluşumuzu etkilemesi beklenen bir başka düzenleme de Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)'dir. 2022 yılında SKDM kapsamında getirilen düzenlemeye, ilk aşamada demir-çelik, çimento, alüminyum, gübre, elektrik üretim sektörleri dahil edilmiştir. 2030 yılından sonra ise mevcut düzenlemelere kauçuk/lastik sektörünün de dahil edilmesi beklenmektedir. Bu bağlamda Brisa'nın yeni yönetmeliklere uyum sağlaması zorunlu olacak, uyum bağlamında gerçekleştirilecek eylemlerle işletme giderleri ve sermaye harcamaları artarken, kuruluş için mali bir risk ortaya çıkacaktır.

FIRSAT

Yürürlüğe girmesi beklenen yönetmeliklere dair riskler kuruluşumuzda kısa ve orta vadede değerlendirilmektedir. ETS kapsamındaki düzenlemelerden en az seviyede etkilenmek amacıyla birim üretim başına maksimum verimle enerji kullanımı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda emisyon azaltım hedefi belirlenerek, karbonsuzlaşma yol haritası oluşturulmuş ve yenilenebilir enerji üretimi devreye alınmıştır. 2021 yılında Aksaray fabrikasında kurulumuna başlanan 3,5 MW'lık solar PV tesisi bu çalışmanın en önemli çıktılarındandır. Benzer bir motivasyonla 2022 yılında doğal gaz tüketiminin azaltılması için İzmit ve Aksaray Fabrikalarında ısı pompası kullanımına dair çalışmalar başlatılmıştır. 2023 yılında hayata geçirilmesi planlanan proje kapsamında İzmit tesisinde 4.336.468 sm^3 doğal gaz ve 197 MWh elektrik; Aksaray tesisinde ise 707.624 sm^3 doğalgaz ve 80 MWh elektrik tasarrufu sağlanması öngörülmektedir. SKDM kapsamında ise 2026 sonrası döneme dair olası finansal etkiler Finans, Risk ve Sürdürülebilirlik Departmanlarının ortak çalışmaları ile analiz edilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanımız TÜSİAD Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masası'na başkanlık etmektedir. Bu bağlamda SKDM konusundaki gelişmeler ayrıca TÜSİAD "Paris Anlaşması ve İklim Değişikliği" grubu ile de takip edilerek, çalışmalar yürütülmektedir. Enerji ve kaynak verimliliği üzerinde yapılan çalışmalar operasyonel giderlerin azalmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte olası bir karbon vergisi senaryosunda yapılan bu azaltımların, ödenecek vergi miktarını da düşürmesi beklenmektedir. Sınırda karbon vergisine tabii sektörlerde belirlenen hesaplama metodolojisine göre doğalgaz ve elektrik kaynaklı etkiler hesaplamaya dahil olup, bu projelerin etkisini tamamen kapsamaktadır. Prekürsor olarak kauçuğun hesaba dahil edilmesi durumunda ise doğal kauçuk kullanımı kuruluşumuzun bu fırsatı yaratmaktaki payını destekleyecektir.

TEKNOLOJİ RİSKLERİ

Risk: Geçiş Riski
Fırsat: Ürün ve Hizmetler

RİSK

Düşük karbon ekonomisi için gereken teknolojik gelişmelerin takip edilememesi, verimli teknolojilerin iş süreçlerine entegre edilememesi, bu teknolojilerin entegrasyonunda gecikme yaşanması ve gerekli teknik donanıma sahip işgücünün kuruluşça istihdam edilememesi yüksek operasyonel maliyetlerin ortaya çıkmasına sebep olabilmekte ve pazardaki rekabet gücünü olumsuz etkileyebilmektedir.

FIRSAT

Planlanan teknolojik yatırımlarla kimyasal hammadde ihtiyacının Türkiye'deki tedarikçilerden yerel olarak karşılanması amaçlanmaktadır. Böylece hammaddede dışa bağımlılık ortadan kaldırılırken, lojistik kaynaklı emisyonların ve maliyetlerin de azaltılması öngörülmektedir. Bu kapsamda istenen özellikte hammadde geliştirilmesine destek olmak amacıyla Brisa teknik ve teknolojik uzmanlığını, üreticiler ile paylaşmakta; laboratuvar ve fabrika denemelerini kapsayan çalışmalara önderlik ederek, katma değeri yüksek ürünlerin ortaya çıkarılmana katkı sunmaktadır. Çevresel etkilerin azaltılması bağlamında Ar-Ge çalışmalarından destek alınmakta ve yıllık olarak Ar-Ge bütçesinin ortalama %50'si bu doğrultuda kullanılmaktadır. Böylece yapılan teknolojik yatırımlar ile sektör bazında getirilen düzenlemelere uyum konusunda esneklik kazanılmakta, proaktif bir yaklaşımla riskler etkin bir şekilde yönetilmektedir.

PAZAR RİSKLERİ

Risk: Geçiş Riski
Fırsat: Enerji ve Kaynak Verimliliği

RİSK

Pazardaki arz ve talep dengesini bozacak olası herhangi bir kayma ve tüketici tercihindeki değişikliklere uyum sağlanamaması, kuruluşlar açısından risk teşkil etmektedir. Bu kapsamda tüketicilerin düşük karbon ekonomisine katkı sunan ürün tercihine cevap vermekteki başarısızlık, satışların azalmasına neden olabilmekte; iş sürekliliği ve karlılığın sekteye uğraması ise Brisa açısından pazar payı küçülmesi ile sonuçlanabilecek bir duruma işaret etmektedir. İkinci olarak iklim değişikliği ile ortaya çıkan aşırı sıcak ve soğuk hava şartları ile uyumlu lastik beklentilerinin karşılanmasındaki gecikme, pazardaki rekabet gücünü sarsabilecek sonuçlar doğurabilmekte ve bu durum yine pazar payını olumsuz etkileyebilecek şartlar yaratabilmektedir.

FIRSAT

Pazar risklerinin yönetimi kapsamında Bridgestone Global Çevre Çalışma Grubu tarafından gerçekleştirilen sosyal eğilim izleme sonuçları referans alınmaktadır. Müşterilerin çeşitli hassasiyetleri göz önünde bulundurularak, bu beklentilerle uyumlu hizmet ve ürünlerin geliştirilmesi sağlanmaktadır. Emisyon azaltımına destek olan yakıt tasarruflu, aşırı sıcak ve soğuk hava koşullarına dayanıklı lastikler, elektrikli araçlarla uyumlu lastikler bu yönde geliştirilen ürün örneklerinden bazılarıdır. 2022 yılında Brisa sürdürülebilirliğe katkı sunan 522 ürün ile sektörde yerini almıştır. Daha sürdürülebilir bir seçenek olan elektrikli araç kullanımı kapsamında ise E-Charge ile iş birliği gerçekleştirilerek, Otopratik satış noktalarında 33 şarj noktası ile hizmet verilmekte ve 2023 yılında bu sayının 40'ı aşması hedeflenmektedir. Bu tür ihtiyaçların karşılanması müşteriler için kolaylık sağlarken, aynı zamanda sürdürülebilir çözümleri de teşvik etmektedir. Değişen iklim şartlarından dolayı kullanıcıların lastik kullanım alışkanlıklarının değişkenlik göstermesi ve Brisa'nın bu beklentiyi karşılayan ürünler ile pazara yanıt vermesi mevcut müşterilerini korumasını sağlamakta ve yeni müşterilere erişim için bir fırsat oluşturmaktadır.

İTİBAR RİSKLERİ

Risk: Geçiş Riski
Fırsat: Pazar

RİSK

Ana hissedarlarımız Sabancı Holding ve Brigdestone'dan devralınan kurumsal miras ve kuruluşumuzun ana misyonu olan "topluma üstün kaliteyle hizmet etmek" mottosu çerçevesinde paydaşların beklentileriyle ve sektör gereklilikleri ile uyumlu bir politika izlenmesi Brisa için büyük önem taşımaktadır. Yatırımcıların ve müşterilerin iklimle ilgili taleplerinin karşılanmaması marka imajı, hisse değeri ve itibarı zedeleyebilmekte ve bu manevi zarar, beraberinde bir finansal riski de getirebilmektedir.

FIRSAT

Bridgestone Global Çevre Çalışma Grubu liderliğinde çevresel, sosyal ve yönetişimsel parametrelere göre kuruluşumuzun performansı takip edilmekte ve paydaşların sosyal eğilimleri takip edilerek bu eğilimlerle uyumlu politikalar geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ne dair gerçekleştirilen çalışmalara, paydaş analizleri de dahil edilmektedir. Diğer yandan Brisa'nın iklim krizi konusundaki duyarlılığını, gerek şeffaflığa dayanan birçok farklı raporlama ile paylaşması, gerekse gerçekleştirdiği projelerle ortaya koyması marka itibarını güçlendiren çalışmalardır. Kaliteli ürün, geniş servis ağı, güçlü marka değeri ve iklim krizini özümseyen kurumsal anlayışı Brisa için mevcut ve yeni pazarlarda varlığını göstermesi için önemli bir fırsattır.

AKUT FİZİKSEL RİSKLER

Risk: Fiziksel Risk
Fırsat: Dirençlilik

RİSK

İklim değişikliği sebebiyle ortaya çıkabilecek aşırı hava olayları operasyon sahasında fiziksel hasarlara yol açabilmekte; şiddetli yağışlar, sel ve su taşkınları gibi olaylar tesisleri olumsuz etkileyebilmektedir.

FIRSAT

İzmit tesisimizin Akarca Nehri'nin taşmasına bağlı olarak oluşan selden etkilenmesi ile tesis, akut fiziksel risklere maruz saha olarak değerlendirmeye alınmış ve gerekli önlemler alınarak süreç takibi başlatılmıştır. Bu kapsamda gerçekleştirilen yatırım ile sel bariyeri kapıları inşa edilmiştir. İç kapak ve pompaların düzenli bakım ve temizliği ile sistemin işlerliği garanti altına alınmakta ve tesis güvenliği odakta tutulmaktadır. Üretimin sürekliliğini sağlamak ve tesislerimizi normal düzeninde çalışabilir kılmak piyasada sürekli var olmamızı sağlar. Özellikle bölgesel olarak gerçekleşebilecek faaliyetlerde pazardaki diğer paydaşların etkilenmediği bir olaydan Brisa olarak etkilenmemiz dönemlik de olsa Pazar kaybetmemize yol açabilirdi ancak alınan aksiyonlarımız ile birlikte kesintisiz bir çalışma düzenine sahip olmak bizim için bir fırsattır.

KRONİK FİZİKSEL RİSKLER

Risk: Fiziksel Risk
Fırsat: Dirençlilik

RİSK

İklim kaymaları sebebiyle yağış rejimi, rüzgâr ve sıcaklık değişimleri yaşanmakta ve bu değişimler operasyonlar açısından risk teşkil etmektedir. Yağış azlığı sebebiyle ana hammaddelerimizden para kauçuk ağaçlarından düşük verim alınmakta ve bu durum tedarik zincirinde aksamalara neden olabilmektedir. Neticesinde ise üretim sürecinde kesinti ortaya çıkarken, işletme maliyetlerinde de artışlar görülebilmektedir. Operasyonel süreçler açısından, su kıtlığı özellikle üretim faaliyetlerimizde kullanılan su miktarının sınırlanmasına yol açmakta ve bu durum işlem verimliliğinde düşüşlere neden olabilmektedir. WRI Su Riski Atlasına göre Brisa'nın üretim tesisi bulunan Aksaray'da su riski çok yüksek olmakla birlikte İzmit bölgesi aynı kaynakta orta-yüksek riskli bölge olarak tanımlanmaktadır. Su kaynaklarının azalması, soğutma sistemlerinden atık su yönetimine kadar geniş bir yelpazede operasyonel zorlukları beraberinde getirmekte ve bu da maliyetleri artıran bir faktör olmaktadır. Aynı zamanda, su kıtlığının getirdiği bu operasyonel riskler, ürün kalitesi üzerinde de olumsuz etkiler yaratabilir, bu da müşteri memnuniyeti ve pazar payı üzerinde baskı oluşturabilir. Bu nedenle, su kaynaklarının etkin yönetimi ve su verimliliğinin artırılması, şirketimizin sürdürülebilirliğini korumak ve rekabet avantajı elde etmek adına hayati önem taşımaktadır.

FIRSAT

Kuruluşumuzca operasyon sahamızda su kıtlığına dair araştırmalar yapılmaktadır. Ayrıca Bridgestone Küresel Çevre Çalışma Grubu tarafından gerçekleştirilen su stresi ve sosyal eğilim takibi kuruluşumuzun kronik fiziksel risk yönetimine rehberlik etmektedir. Hammadde tedarik sıkıntısı bağlamında ise para kauçuk ağacının yetiştiği bölgelerdeki kuraklık sebebiyle yeterli hammadde elde edilememekte ve tedarik zincirinde aksaklıklar meydana gelebilmektedir. Bu riskin etkisinin azaltılması için alternatif hammadde kullanımına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmekte ve üretim süreçlerinde kesintisizlik önceliklendirilmektedir. Diğer taraftan mevcut hammaddelerimizin daha düşük karbon ayak izine sahip ikame hammaddeler ile değiştirilmesi veya alternatif olarak belirlenmesi çalışma konularımızdan biridir. Fosil kaynaklardan uzaklaşmaya çalışılırken, doğal malzemelerin de iklimden etkilenmeleri özellikle kauçuk temini için güç bir durum yaratmaktadır. Doğal kauçuk kaynakları tehlike altındayken, fosil bazlı kaynakları yoğun olarak kullanmak yerine doğal kaynakların korunmasını desteklemek veya farklı alternatifler üretmek tercihimizdir .

BRISA